

*Kayserispor Kulübü Derneği'nin 2012 – 2019 Yılları
İşlemlerinin, Hile ve Suistimal Denetimi Yönünden
İncelenmesi Sonucu Düzenlenen Özel Amaçlı Rapor*

*Kayserispor Kulübü Derneği'nin 2012 – 2019 Yılları
İşlemlerinin, Hile ve Suistimal Denetimi Yönünden
İncelenmesi Sonucu Düzenlenen Özel Amaçlı Rapor*

I. GENEL BİLGİ

Kayseri Spor Kulübü, 1975 yılında 18.03.1975 tarih ve 38.004.101 sayı ile tescil edilen tüzük ile spor kulübü derneği olarak kurulmuştur. Kamu yararına çalışan dernek statüsü bulunmamaktadır. Mimar Sinan Vergi Dairesi Müdürlüğü'nün 342 000 4816 Vergi Kimlik Numaralı mükellefi Kayseri Spor Kulübü Derneği'nin merkez adresi; Mithatpaşa Mahallesi Erkilet Bulvarı Karpuzatan Mevkii Kadir Has tesisleri No. 327 Kocasinan / Kayseri'dir. (Bundan böyle raporun izleyen bölümlerinde Kayseri Spor Kulübü Derneği, " Kayserispor " olarak adlandırılacaktır.)

Kayserispor'un ana faaliyet konusu Gençlik ve Spor Genel Müdürlüğü, Türkiye Futbol Federasyonu (TFF), Union of European Football Associations (UEFA) ve Fédération Internationale de Football Association (FIFA) tarafından çıkartılan ve çıkartılacak olan tüm mevzuat hükümlerine uymak koşuluyla futbol dalına odaklı ticari ve hizmet faaliyetlerinde bulunmaktır.

Kayserispor kulübü'nün amacı; sporun ulusal düzeyde gelişmesine ve yaygınlaşmasına katkıda bulunmak, sporcu sağlığı ve eğitimi için altyapı tesislerini yaparak kulübün sporcularını eğitmek ve onlara daha çağdaş koşullar ve olanaklar sağlamak için altyapı, tesis ve sosyal tesisler oluşturmak, onlardaki sportmenlik anlayışının devamını sağlamak, yurtiçinde ve yurtdışında profesyonel ve amatör spor branşlarında müsabakalara katılmaktır.

Kayserispor, 2014 – 2015 futbol sezonunda P.T.T. 1'nci lig, 2015 - 2016 futbol sezonunda itibaren aralıksız olarak Türkiye Süper Lig'inde mücadele etmektedir.

1.1. Kayserispor'un 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2019 yıllarında oluşan Yönetim Kurulu üyeleri ile görev dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

1.1.1.2015 Yılı Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı :

<i>ADI VE SOYADI</i>	<i>GÖREVİ</i>
Recep <i>MAMUR</i>	Başkan
Oğuz <i>ORTAKÖYLÜOĞLU</i>	Başkan Yardımcısı Basın Sözcüsü
Ali <i>ÇETİN</i>	2. Başkan
Yücel <i>ŞAHİN</i>	As Başkan
Rıfat <i>PEHLİVAN</i>	Genel Sekreter, Huk. İşl. Sorumlusu
Mustafa <i>DEMİR</i>	Basın Sözcüsü
Ahmet <i>YILDIZ</i>	Basın Sözcüsü, Tesisler Sorumlusu
Serdar <i>MARAŞLI</i>	Alt Yapı Sorumlusu
Mehmet <i>DELİKAN</i>	Reklam ve Pazarlama
Osman Paşa <i>KARACA</i>	Reklam ve Pazarlama
Mehmet <i>HIZLIER</i>	Mali İşler Sorumlusu



1.1.2. 2016 Yılı Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı:

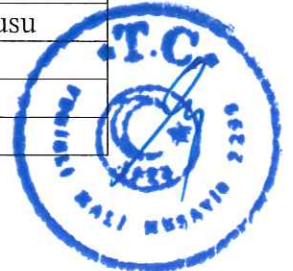
ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Recep MAMUR	Başkan
Oğuz ORTAKÖYLÜOĞLU	Başkan Yardımcısı Basın Sözcüsü
Ali ÇETİN	2. Başkan
Yücel ŞAHİN	As Başkan
Rıfat PEHLİVAN	Genel Sekreter, Huk. İşl. Sorumlusu
Mustafa DEMİR	Basın Sözcüsü
Ahmet YILDIZ	Basın Sözcüsü, Tesisler Sorumlusu
Serdar MARAŞLI	Alt Yapı Sorumlusu
Mehmet DELİKAN	Reklam ve Pazarlama
Osman Paşa KARACA	Reklam ve Pazarlama
Mehmet HIZLIER	Mali İşler Sorumlusu

1.1.3.2017 Yılı Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı:

ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Erol BEDİR	Başkan
Naci BEDİR	Başkan Yardımcısı Başkan Vekili
Erhan KARACAOĞLAN	Başkan Yardımcısı Mali İşler
Mehmet Çakmak UYAR	As Başkan
Serdar MARAŞLI	Satın Alma, Muhasebe, Altyapı Sorumlu
Mükremin ÇEPNİ	Başkan Danışmanı
Türker HOROZ	Başkan Danışmanı
Metin ÖZER	Başkan Danışmanı
Mehmet DÖNMEZ	Sağlık Hizmet Sorumlusu
Mustafa Orhan TAŞÇI	Hukuk İşleri ve Basın Sözcüsü
Fatih Çağlar ÖCAL	AR – GE Pazarlama ve Reklam
İsmail ÇÖL	Genel Sekreter
Mustafa AKSU	Ankara ve TFF Sorumlusu
Zeki ÇARŞIBAŞI	Maç, Stad, Bilet ve Taraftar Sorumlusu
İshak Şahin FAZLIOĞLU	Maç, Stad, Bilet ve Taraftar Sorumlusu
Hasan Ahmet ESKİCİ	Basın Sözcüsü
Mehmet Çingi	Tesisler Sorumlusu
Bahadır KUL	İstanbul Sorumlusu
Tufan KOÇ	Yurt Dışı Sorumlusu

1.1.4. 2018 Yılı Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı:

ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Erol BEDİR	Başkan
Naci BEDİR	Başkan Yardımcısı Başkan Vekili
Mehmet Çakmak UYAR	Başkan Yardımcısı Takım Sorumlusu
Serdar MARAŞLI	Başkan Yardımcısı
Berna GÖZBAŞI	Başkan Yardımcısı
Türker HOROZ	Başkan Yardımcısı



Mustafa GÜLSOY	Başkan Danışmanı
Mehmet DÖNMEZ	Sağlık Hizmet Sorumlusu
Mustafa Orhan TAŞÇI	Hukuk İşleri ve Basın Sözcüsü
Fatih Çağlar ÖCAL	Genel Sekreter
İsmail ÇÖL	Muhasip ve İk. İşl. Sorumlusu
Mustafa BAKIR	Reklam, Pazarlama Sorumlusu
Süleyman AKIN	Taraftar Sorumlusu
Hasan Ahmet ESKİCİ	Amatör Branş ve Tesisler Sorumlusu
Erhan KARACAOĞLAN	Maç Sorumlusu
Orhan MADENOĞLU	Tesisler Sorumlusu
Bahadır KUL	İstanbul Sorumlusu
Ali KAYNAR	Yurt Dışı Sorumlusu

1.1.5. 2019 Yılı Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı:

ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Erol BEDİR	Başkan (06.10.2019 tarihinde İstifa)
Serdar MARAŞLI	Başkan Yardımcısı Başkan Vekili
Hamdi ELCÜMEN	Başkan Yardımcısı
Mehmet Çakmak UYAR	Başkan Yardımcısı ve Takım Sorumlusu
Mustafa BAKIR	Başkan Yardımcısı
Berna GÖZBAŞI	Başkan Danışmanlığı
Türker HOROZ	Başkan Yardımcısı
Mustafa GÜLSOY	Başkan Danışmanlığı
Dr Özgen AYDINCAK	Sağlık Hizmet Sorumlusu
Mustafa Orhan TAŞÇI	Hukuk İşleri ve Basın Sözcüsü
Fatih Çağlar ÖCAL	Genel Sekreter
İsmail ÇÖL	Muhasip ve İk. İşl. Sorumlusu
Mustafa TOKGÖZ	Reklam ve Pazarlama
Süleyman AKIN	Taraftar Sorumlusu
Erdem KEMALOĞLU	Sportif Direktör/Genel Müdür
Erhan KARACAOĞLAN	AR - GE
İsa GÜN	Kaynak Çeşitlendirme
Özkan ÇELİK	Ankara Temsilcisi
Bahadır KUL	İstanbul Temsilcisi
Gökhan ÇETİNSAYA	İstanbul Temsilcisi
Ali KAYNAR	Yurt Dışı Sorumlusu

06.10.2019 tarih ve 2019/46 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Erol BEDİR'in istifası kabul edilmiş ve aynı karar ile Hamdi ELCÜMAN Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. Hamdi ELCÜMAN'ın 22.11.2019 tarihli Yönetim Kurulu Başkanlığından istifa talepli dilekçesinin işleme konulması üzerine 22.11.2019 tarih ve 2019/56 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Yönetim Kurulu Üyesi Berna GÖZBAŞI seçilmiştir.

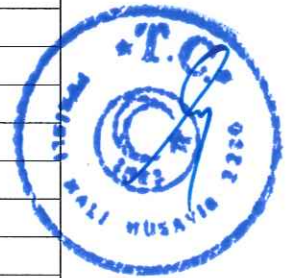


1.1.5.1. 07.12.2019 Tarihinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurulda Seçilen Yönetim Kurulu ve Görev Dağılımı:

ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Berna GÖZBAŞI	Başkan
Onur GÖZBAŞI	Başkan Yardımcısı
Mustafa TOKGÖZ	As Başkan ve Basın Sözcüsü
Yücel ŞAHİN	Başkan Yardımcısı ve Kurumsal İlişkiler
İsa GÜN	Başkan Yardımcısı ve Kam İlişkileri
Ali KAYNAR	Başkan Yardımcısı Yurt Dışı İlişkiler
Semra DEMİNER	Başkan Yardımcısı ve Altyapı Akademi
Oğuz ORTAKÖYLÜOĞLU	Başkan Danışmanı
Mustafa GÜLSOY	Başkan Danışmanı
Süleyman AKIN	Başkan Danışmanı
Burhanettin ERDOĞAN	Genel Sekreter
Ahmet SOLAK	İç Denetim
Soner TOPSAKAL	Stadyum ve Tesisler
Yılmaz Nuri ALTUNTUĞ	Pazarlama, Sponsorluk
Kamuran ARI	Altyapı Direktörü
Mehmet YAY	Altyapı Direktörü
Hasan KÖSE	Reklam ve Satış
Gökhan ÇETİNSAYA	İstanbul Temsilcisi
Muhammet Ali TEMEL	İstanbul Temsilcisi
Rıfat PEHLİVAN	Hukuk İşleri
Çağlar ÇELİK	Hukuk İşleri
Cihan ŞAHİN	Yurtdışı Sorumlusu
Bülent BÖLÜKBAŞI	Sportif Direktör
Ali SÜSLÜ	

1.2. Kayserispor Yönetim Kurulu'nca; 2017, 2018 ve 2019 yıllarında kulübü temsil ve ilzama yetkili kılınan; Yönetim Kurulu Üyeleri ve / veya üçüncü kişilere ilişkin İmza Sirkülerlerinin tasdikine ilişkin bilgiler aşağıda gösterilmiştir.

Tasdik Makamı	Tasdik Tarih ve No 'su
Kayseri 3. Noteri	15.01.2020 /
Kayseri 3. Noteri	17.12.2019 / 20315
Kayseri 3. Noteri	02.07.2019 / 08846
Kayseri 1. Noteri	15.01.2019 / 00815
Kayseri 6. Noteri	15.05.2018 / 11595
Kayseri 1. Noteri	28.11.2018 / 23844
Kayseri 1. Noteri	22.11.2018 / 23606
Kayseri 3. Noteri	13.02.2017 / 05249 - 03794
Kayseri 6. Noteri	01.02.2017 / 05248 - 02934



Yukarıda belirtilen imza sirkülerleri uyarınca Yönetim Kurulu'nca belirlenen ve karar altına alınan en az iki kişinin imzası ile " Kayserispor Kulübü Derneği'nin T.C. Resmi Dairelerde, müesseselerde, bilumum bankalarda, iktisadi devlet kuruluşlarında, hakiki, hükmü

şahıslar, sendikalar, Maliye Bakanlığı ve Bağlı kurumlarında temsil ve imzalamaya, fatura bedellerini talep ve tahsile, ahzu kabza borçları ödemeye, kulübü idare ve sevke, her türlü evrakları imzalamaya, kulübün bankalarda hesaplarından, kredi hesaplarından, para çekmeye, makbuz ve ihbarlar almaya banka hesaplarını kapatmaya, faktoring sözleşmesi imzalamaya, bono (çek senet) imzalamaya, ..." yetkili kılınmışlardır.

1.3. İnceleme ve Araştırmanın Dayanağı :

İnceleme ve Araştırma; Kayserispor Kulübü Derneği ile The Team Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi arasında 24.12.2019 tarihinde düzenlenen " Hile ve Suistimal Denetimi Sözleşmesi " gereğince yapılmakta olup, konusu; (temin edilmesi durumunda) Kayserispor nezdinde, son 10 (On) yıl ile ilgili hile ve suistimal denetimi yapılarak, kaynakların spor kulübü dışında başka kişi ve kurumlara aktarılıp aktarılmadığının tespit çalışmaları ve raporlanmasıdır. Bu faaliyet yalnızca yeterli dayanak olması halinde, özel iddiaların açığa çıkarılması amacıyla sorumluları tespit etmeye yönelik olarak kişiye karşı yürütülür. Suistimal incelemesi; **ı**) Belge incelemesi, **ii**) kamu ve/veya özel kesimden alınan bilgi ve belgelerin değerlendirilmesi ve görüşmeler yoluyla kanıtların ele geçirilmesi için yapılmaktadır.

İşbu rapor Kayserispor'un, Yeminli Mali Müşavirliğimize ibraz etmiş olduğu belge ve bilgiler ile bilgi verebilecek kişi ve kuruluşlarla yapılabilecek / yapılacak görüşmelere dayanılarak, elde edilecek bilgi ve belgelerin objektif olarak değerlendirilmesi sonucu şirket ortağı Yeminli Mali Müşavir Cengiz ERDİNÇ tarafından düzenlenmiştir

II. USULE İLİŞKİN İNCELEMELER

2.1. Belge ve Kayıt Düzenine İlişkin Bilgiler

2.1.1. Yasal Defterlerinin Tasdikine İlişkin Bilgiler :

Kayserispor 'un 2015, 2016, 2017, 2018 ve 2019 hesap dönemi içerisinde kullandığı yasal defterlerin tasdikine ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

Kayserispor, Vergi Usul Kanunu ve Tek Düzen Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliğ hükümlerine uygun olarak, hesap dönemini takvim yılı olarak esas alıp Bilanço Esasına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır.

2.1.1.1. 2015 Takvim Yılı Defterleri

Defter Adı	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi ve No 'su
Yevmiye Defteri	Kayseri 2. Noteri	Tarihsiz / 17935
Defteri-i Kebir	Kayseri 2. Noteri	Tarihsiz / 17936
Envanter Defteri	Kayseri 2. Noteri	Tarihsiz / 17937



2.1.1.2. 2016 Takvim Yılı Defterleri

Defter Adı	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi ve No 'su
Yevmiye Defteri	Kayseri 2. Noteri	24.12.2015 / 15126
Defteri-i Kebir	Kayseri 2. Noteri	24.12.2015 / 15127
Envanter Defteri	Kayseri 2. Noteri	24.12.2015 / 15128

2.1.1.3. 2017 Takvim Yılı Defterleri

Defter Adı	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi ve No 'su
Yevmiye Defteri	Kayseri 2. Noteri	30.12.2016 / 14343
Defteri-i Kebir	Kayseri 2. Noteri	30.12.2016 / 14344
Envanter Defteri	Kayseri 2. Noteri	30.12.2016 / 14345

2.1.1.4. 2018 Takvim Yılı Defterleri

Defter Adı	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi ve No 'su
Yevmiye Defteri	Kayseri 6. Noteri	20.12.2017 / 31395
Defteri-i Kebir	Kayseri 6. Noteri	20.12.2017 / 31396
Envanter Defteri	Kayseri 6. Noteri	20.12.2017 / 31397

2.1.1.5. 2019 Takvim Yılı Defterleri

Defter Adı	Tasdik Makamı	Tasdik Tarihi ve No 'su
Yevmiye Defteri	Kayseri 6. Noteri	26.12.2018 / 32684
Defteri-i Kebir	Kayseri 6. Noteri	26.12.2018 / 32685
Envanter Defteri	Kayseri 6. Noteri	26.12.2018 / 32686



2.1.2. Defter Kayıtlarına Dayanak Teşkil Eden Belgelerin; Usulüne Uygun Olup Olmadığı, Gerçeği Yansıtmıyıp Yansıtmadığı, Defter Kayıtlarının Kayıt Nizamına, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve Genel Muhasebe Kurallarına Uygun Olup Olmadığı:

Kayserispor'un muhasebesi, bilgisayar donanımı ve personel yönünden yeterli bir organizasyona sahip olup, muhasebe iş ve işlemleri bilgisayara dayalı olarak Kayserispor kulübü bünyesinde yürütülmektedir. Kayserispor, muhasebe kayıtlarını "nakit esasına" göre oluşturmaktadır. Elde ettikleri tüm nakit ve nakde benzer değerleri gelir, harcamaları da gider olarak kaydetmektedirler. Gelirler tahsil edildiğinde, bütün harcamalar ödendiğinde defterlerde gösterilmektedir.

Kayserispor'un muhasebe kayıtları, usulüne uygun olarak düzenlenmiş belgelere dayanmakta olup, gerçeği yansıttığı ve belgelerin V.U.K'. un 215 – 219'uncu maddeleri hükümlerine uygun olarak süresi içerisinde kayıtlara alındığı ve defter kayıtlarının, Muhasebe Sistemi Uygulama Genel Tebliği ve genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına uygun olduğu tespit edilmiştir.

III. HESAP İNCELEMELERİ

İşbu rapor, Kayserispor yönetimince Yeminli Mali Müşavirliğimize iletilen detay mizan ile finansal durum tablosu (bilanço), gelir tablosu ve olağan ve olağanüstü Genel Kurullara sunulmak üzere hazırlanan yıllık faaliyet raporları ile bilgi verebilecek kişi ve kuruluşlarla yapılan görüşmelerde elde edilen bilgi ve belgelerin objektif olarak değerlendirilmesi sonucu düzenlenmiştir.

3.1. Kayserispor'un Yıllar İtibariyle Gelirleri

Kayserispor'un gelirleri, ağırlıklı olarak profesyonel futbol takımı maçlarının televizyon naklen yayını, forma ve diğer reklam gelirleri, futbolcu satış ve kiralama gelirleri, kombine kart ve maç bilet satışları dahil olmak üzere stad gelirleri ile isim hakları gelirlerinden oluşmaktadır. Söz konusu gelirler mevcut sözleşmelere istinaden hak edildikleri dönem içinde tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir.

Kayserispor'un, yasal defterlerine dayanılarak düzenlenen genel mizan kayıtlarına göre, elde ettiği gelirler hesap kodu bazında yıllar itibariyle aşağıda gösterilmiştir.

3.1.1. 2012 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		
600	Yurt içi Satışlar	50.826.702,15
600.01	Bilet Satışları	2.654.885,10
600.01.01	Kombine Bilet Satış Geliri	907.338,96
600.01.02	Maç Günü Bilet Satış Geliri	1.256.056,78
600.01.04	Türkiye Kupa Bilet Satış Geliri	51.417,68
600.01.06	Loca Satış Geliri	438.566,60
600.01.07	Kadın, Çocuk Tribün Bilet Geliri	1.505,08



600.02	Reklam Gelirleri	6.065.597,33
600.02.01	Stat Reklam Geliri	388.522,09
600.02.02	Forma Reklam Geliri	1.775.000,00
600.02.03	İsim Hakkı Geliri	3.530.527,00
600.02.05	Diğer Reklam Gelirleri	371.54824
600.03	Yayın Hakkı Gelirleri	26.784.439,10
600.03.01	Ulusal Müsabaka Yayın Hakkı Geliri	25.203.303,42
600.03.04	Türkiye Kupası Yayın Hakkı Geliri	505.384,80
600.03.05	Diğer Yayın Gelirleri	1.075.751,88
600.05	Transfer Gelirleri	14.523.060,00
600.05.01	Kulüplerden Bonservis Geliri	14.523.060,00
600.07	Bağış ve Yardımlar	53.000,00
600.08	Diğer Futbol Gelirleri	745.720,62
600.08.01	Üye Aidatları	102.500,00
600.08.08	Diğer Gelirler	59.854,00
600.08.09	TFF Katkı Payı Gelirleri	183.366,62
600.08.10	Futbolcu Yetiştirme Bedeli	400.000,00
646	Kambiyo Kârları	120.890,00
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	8.979,00
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	592.999,00
679.05	Diğer Gelir ve Kârlar	573.739,54
679.06	Duran Varlık Satış Kârları	19.259,46
Toplam		51.549.570,15

3.1.2. 2013 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		57.286.696,72
600	Yurt içi Satışlar	57.286.696,72
600.00	Bilet Satışları	2.737.290,99
600.01.02	Maç Günü Bilet Satış Geliri	2.324.870,76
600.01.06	Diğer Bilet Satış Geliri	20.885,59
600.01.07	Loca Satış Geliri	391.534,64
600.01	Reklam Gelirleri	1.430.561,27
600.01.01	Stat Reklam Gelirleri	1.430.561,27
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	31.774.469,23
600.02.01	Ulusal Müsabaka Yayın Hakkı Geliri	31.774.469,23
600.03	Katılım Gelirleri	475.088,03
600.03.05	Kulüpler Birliği Gelirleri	475.088,03
600.04	Transfer Gelirleri	15.780.890,00
600.04.01	Kulüplerden Bonservis Geliri	15.780.890,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	1.185.000,00
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	1.185.000,00
600.07	Diğer Futbol Gelirleri	3.903.397,20
600.07.01	Üye Aidatları	104.500,00
600.07.03	Diğer Gelirler	1.271,20
600.07.09	İsim Hakkı Gelirleri	3.529.865,00



600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	264.282,00
600.07.11	Altyapı Yetiştirme Bedeli Gelirleri	3.479,00
646	Kambiyo ve Borsa Değer Kârları	118.909,52
646.01	Kur Farklarından Kaynaklanan Kârlar	118.909,52
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	1.528.089,91
Toplam		58.933.696,15

3.1.3. 2014 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		39.964.766,00
600	Yurt içi Satışlar	39.964.766,00
600.00	Bilet Satışları	338.470,24
600.00.01	Kombine Bilet Satış Geliri	193.702,00
600.00.02	Maç Günü Bilet Satış Geliri	144.768,64
600.00.07	Loca Satış Geliri	29.661,02
600.00.08	E- Bilet Kart Satış Geliri	2.345,66
600.01	Reklam Gelirleri	3.748.136,18
600.01.01	Stat Reklam Gelirleri	2.409.519,41
600.01.02	Forma Reklam Gelirleri	491.159,14
600.01.03	Sponsorluk Gelirleri	847.457,63
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	12.401.717,52
600.02.01	Ulusal Müsabakalar TV Yayın Geliri	12.067.275,55
600.02.04	Diğer Yayın Gelirleri	58.630,36
600.02.05	TFF Havuz Gelirleri	275.811,61
600.03	Katılım Gelirleri	410.212,68
600.03.04	Diğer Müsabakalar Katılım Gelirleri	119.316,75
600.03.05	Kulüpler Birliği Gelirleri	290.895,93
600.05	Transfer Gelirleri	20.152.356,00
600.04.01	Kulüplerden Bonservis Geliri	20.152.356,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	200.000,00
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	200.000,00
600.07	Diğer Futbol Gelirleri	2.713.873,50
600.07.09	İsim Hakkı Gelirleri	2.292.646,00
600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	206.237,00
600.07.11	Altyapı Yetiştirme Bedeli Gelirleri	214.990,50
646	Kambiyo ve Borsa Değer Kârları	833.305,05
646.01	Kur Farklarından Kaynaklanan Kârlar	833.305,05
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	482.193,22
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.921.215,00
Toplam		43.201.479,27



3.1.4. 2015 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		45.830.335,00
600	Yurt içi Satışlar	45.830.335,00
600.00	Bilet Satışları	1.503.522,57
600.00.01	Kombine Bilet Satış Geliri	252.839,83
600.00.02	Maç Günü Bilet Satış Geliri	760.420,36
600.00.07	Loca Satış Geliri	391.764,50
600.00.08	E- Bilet Kart Satış Geliri	98.497,88
600.01	Reklam Gelirleri	4.109.880,58
600.01.01	Stat Reklam Gelirleri	1.291.040,39
600.01.03	Sponsorluk Gelirleri	2.818.840,19
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	22.996.234,29
600.02.01	Ulusal Müsabakalar TV Yayın Geliri	22.996.234,29
600.03	Katılım Geliri	749.272,23
600.03.03	Türkiye Kupası Katılım Gelirleri	744.472,23
600.03.04	Diğer Müsabakalara Katılım Gelirleri	4.800,00
600.05	Transfer Gelirleri	9.960.945,00
600.04.01	Kulüplerden Transfer Bonservis Geliri	9.960.945,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	2.447.545,00
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	2.447.545,00
600.07	Diğer Futbol Gelirleri	4.041.283,00
600.07.01	Üye Aidatları	110.000,00
600.07.09	İsim Hakkı Gelirleri	3.829.014,00
600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	101.266,00
600.07.11	Altyapı Yetiştirme Bedeli Gelirleri	1.003,00
602	Diğer Gelirler	21.651,91
602.01	Fiyat Farkı Gelirleri	21.651,91
644	Konusu Kalmayan Karşılıklar	59.949,66
646	Kambiyo ve Borsa Değer Kârları	1.319.962,68
646.01	Kur Farkları Kârları	1.276.998,93
646.02	Borç Senetlerinden Kârlar	42.963,75
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	111.893,29
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	508.159,00
Toplam		47.851.950,63

3.1.5. 2016 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		50.522.768,22
600	Yurt içi Satışlar	50.522.768,22
600.00	Bilet Satışları	1.251.366,94
600.00.02	Maç Günü Bilet Satış Geliri	865.451,42
600.00.05	Türkiye Kupası Bilet Satış Geliri	3.542,37
600.00.07	Loca Satış Geliri	227.445,93
600.00.08	E- Bilet Kart Satış Geliri	154.927,22



600.01	Reklam Gelirleri	6.745.087,88
600.01.01	Stat Reklam Geliri	3.195.087,88
600.01.02	Forma Reklam Geliri	2.550.000,00
600.00.05	Diğer Reklam Gelirleri	1.000.000,00
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	36.101.377,30
600.02.01	Ulusal Müsabakalar TV Yayın Geliri	35.704.069,73
600.02.04	Diğer Yayın Gelirleri	397.307,57
600.03	Katılım Geliri	1.213.381,30
600.03.04	Diğer Müsabakalara Katılım Gelirleri	163.778,69
600.02.05	Kulüpler Birliği Gelirleri	1.049.602,61
600.05	Transfer Gelirleri	0,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	691.552,20
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	691.522,20
600.08	Diğer Futbol Gelirleri	4.520.002,60
600.07.01	Üye Aidatları	89.500,00
600.07.09	İsim Hakkı Gelirleri	4.233.396,60
600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	197.106,00
646	Kambiyo ve Borsa Değer Kârları	1.169.096,50
646.01	Kur Farkları Kârları	1,169.096,50
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	294.619,05
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	23.954,74
Toplam		52.010.438,51

3.1.6. 2017 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		91.106.860,00
600	Yurt içi Satışlar	91.106.860,00
600.00	Bilet Satışları	3.027.381,14
600.00.01	Ulusal Müsabaka Kombine Bilet Satış Geliri	1.234.838,99
600.00.02	Ulusal Müsabaka Maç Günü Bilet Satış Geliri	719.809,37
600.00.05	Türkiye Kupası Bilet Satış Geliri	16.940,68
600.00.07	Loca Satış Geliri	301.540,71
600.00.08	E- Bilet Kart Satış Geliri	754.251,39
600.01	Reklam Gelirleri	15.529.848,87
600.01.01	Stat Reklam Geliri	1.785.085,98
600.01.02	Forma Reklam Geliri	13.033.595,89
600.00.03	Sponsorluk Gelirleri	685.167,00
600.00.05	Diğer Reklam Gelirleri	26.000,00
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	64.478.984,05
600.02.01	Ulusal Müsabakalar TV Yayın Geliri	64.358.984,05
600.02.04	Diğer Yayın Gelirleri	120.000,00
600.03	Katılım Geliri	1.513.329,98
600.02.05	Kulüpler Birliği Gelirleri	1.513.329,98
600.04	Transfer Gelirleri	0,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	1.337.520,00
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	1.337.520,00
600.07	Diğer Futbol Gelirleri	5.137.592,28
600.07.01	Üye Aidatları	292.500,00
600.07.09	İsim Hakkı Gelirleri	4.671.041,28



600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	174.051,00
602	Diğer Gelirler	82.203,38
602.02	Maaş Promosyon Gelirleri	82.203,38
646	Kambiyo ve Borsa Değer Kârları	782.117,84
646.01	Kur Farkları Kârları	782.117,84
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	2.294.260,43
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	6.019.728,91
Toplam		100.202.966,88

3.1.7. 2018 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		105.317.928,77
600	Yurt içi Satışlar	105.317.928,77
600.00	Bilet Satışları	3.197.245,64
600.00.01	Ulusal Müsabaka Kombine Bilet Satış Geliri	1.472.520,21
600.00.02	Ulusal Müsabaka Maç Günü Bilet Satış Geliri	1.122.771,67
600.00.05	Türkiye Kupası Bilet Satış Geliri	10.525,42
600.00.07	Loca Satış Geliri	147.923,73
600.00.08	E- Bilet Kart Satış Geliri	443.504,61
600.01	Reklam Gelirleri	11.639.816,10
600.01.01	Stat Reklam Geliri	3.585.461,69
600.01.02	Forma Reklam Geliri	6.250.418,47
600.00.03	Sponsorluk Gelirleri	244.996,84
600.00.05	Diğer Reklam Gelirleri	1.558.939,10
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	68.252.708,11
600.02.01	Ulusal Müsabakalar TV Yayın Geliri	67.042.708,11
600.02.04	Diğer Yayın Gelirleri	1.210.000,00
600.03	Katılım Geliri	1.945.986,40
600.02.05	Kulüpler Birliği Gelirleri	1.945.986,40
600.04	Transfer Gelirleri	9.735.760,30
600.04.01	Kulüplerden Transfer Bonservis Gelirleri	9.105.760,30
600.04.03	Diğer Oyuncu Transfer Gelirleri	630.000,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	2.121.980,02
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	2.121.980,02
600.07	Diğer Futbol Gelirleri	8.424.432,20
600.07.01	Üye Aidatları	298.500,00
600.07.09	İsim Hakkı Gelirleri	5.825.838,20
600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	300.094,00
600.07.11	Altyapı Yetiştirme Bedeli Gelirleri	2.000.000,00
642	Faiz Gelirleri	111.746,75
642.02	Şekerbank Faiz Geliri	111.746,75
646	Kambiyo ve Borsa Değer Kârları	488.447,71
646.01	Kur Farkları Kârları	488.447,71
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	1.916.572,34
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	1.590.176,51
Toplam		109.424.872,08



3.1.8. 2019 Yılı Gelirleri

HESAP KODU	GELİRİN TÜRÜ	TUTAR (TL)
Brüt Satışlar		129.142.287,00
600	Yurt içi Satışlar	129.142.287,00
600.00	Bilet Satışları	3.592.970,81
600.00.01	Ulusal Müsabaka Kombine Bilet Satış Geliri	1.273.329,27
600.00.02	Ulusal Müsabaka Maç Günü Bilet Satış Geliri	1.709.673,75
600.00.07	Loca Satış Geliri	160.000,00
600.00.08	E- Bilet Kart Satış Geliri	449.967,79
600.01	Reklam Gelirleri	24.529.504,60
600.01.01	Stat Reklam Geliri	1.234.240,00
600.01.02	Forma Reklam Geliri	7.666.634,00
600.01.03	Sponsorluk Geliri	8.860.458,00
600.01.05	Diğer Reklam Gelirleri	6.768.173,00
600.02	Yayın Hakkı Gelirleri	74.648.368,35
600.02.01	Ulusal Müsabakalar TV Yayın Gelirleri	74.228.368,00
600.02.04	Diğer Yayın Gelirleri	420.000,00
600.03	Katılım Geliri	0,00
600.04	Transfer Gelirleri	2.537.988,00
600.04.01	Kulüplerden Transfer Bonservis Gelirleri	2.537.988,00
600.06	Bağış ve Yardımlar	17.549.458,99
600.06.05	Tüzel veya Diğer Kişiler Bağışları	17.549.458,99
600.07	Diğer Futbol Gelirleri	6.283.996,31
600.07.01	Üye Aidatları	230.000,00
600.07.09	İsim Hakkı Geliri	3.721.384,34
600.07.10	Altyapı Müsabaka Gelirleri	303.989,00
600.07.11	Altyapı Yetiştirme Bedeli Gelirleri	2.028.622,97
642	Faiz Gelirleri	65.377,46
642.02	Şekerbank Faiz Geliri	65.377,46
646	Kambiyo ve Borsa Değer Artış Kârları	244.747,97
646.01	Kur Farkı Kârları	244.747,97
671	Önceki Dönem Gelir ve Kârları	14.800.441,60
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Kârlar	5.900.811,04
Toplam		150.496.917,16

Kayserispor'un, yukarıdaki tablolarda yer alan gelirlerinin, yıllara göre karşılaştırmalı görünümünü gösteren tablo aşağıya çıkarılmıştır.

Gelir Türü / Yıl	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Bilet Satış Gelirleri 600.00	2.654.885,10	2.737.290,99	338.470,24	1.503.522,57	1.251.366,94	3.027.381,14	3.197.245,64	3.592.970,81
Reklam Gelirleri 600.01	6.065.597,33	1.430.561,27	3.748.136,18	4.109.880,58	6.745.087,88	15.529.848,87	11.639.816,10	28.250.889,00
Yayın Hakkı Gelirleri 600.02	26.784.439,10	31.774.469,23	12.401.717,52	22.996.234,29	36.101.377,30	64.478.984,05	68.252.708,11	74.648.368,35

Katılım Gelirleri 600.03	0,00	475.088,03	410.212,68	749.272,23	1.213.381,30	1.513.329,98	1.945.986,40	0,00
Transfer Gelirleri 600.04.01	14.523.060,00	15.780.890,00	20.152.356,00	9.960.945,00	0,00	0,0	9.735.760,30	2.537.988,00
Bağış ve Yardım Gelirleri 600.06.05	53.000,00	1.185.000,00	200.000,00	2.447.545,00	691.522,20	1.337.520,00	2.121.980,02	17.549.458,99
Diğer Futbol Gelirleri 600.07	745.720,62	3.903.397,20	2.713.873,50	4.041.283,00	4.233.396,60	5.137.592,28	8.424.432,20	6.283.996,31
Faiz Gelirleri 642	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	111.746,75	65.377,46
Kur Farkı Gelirleri 646	120.890,00	118.909,52	833.305,05	1.276.998,93	1.169.096,50	782.117,84	488.447,71	244.747,97
Önceki Dönem Gelir ve Kârlar 671	8.979,00	1.528.089,91	482.193,22	111.893,29	294.619,05	2.294.260,43	1.916.572,34	14.800.441,60
Diğer Olağan dışı Gelir ve Kârlar 679	592.999,00	0,00	24.520.028,52	13.383.704,29	23.954,74	6.019.728,91	1.590.176,51	5.900.811,04

Yukarıda yer alan tablolardan da görüleceği üzere, birincil gelir kaynağı; yayın hakları gelirleri ile reklam gelirlerinden oluşmaktadır. Yayın hakkı gelirleri ve reklam gelirleri, hem geçmişten gelen yükümlülükleri hem de devamlılıkları yürütebilmesi açısından Kayserispor için son derece önemli bir kaynak oluşturmuştur. Ulusal Müsabakalar Kombine Bilet Satış Gelirleri, Ulusal Müsabaka Maç Günü Bilet Satış Gelirleri, Loca Satış Gelirleri ile E- Bilet Kart Satış Gelirlerini içeren 600.00 kod no.lu ana hesap *Bilet Satış Gelirleri Hesabı*'nda yer alan tutarların çok düşük olduğu dikkat çekici bulunmuştur. 2019 yılı bağış ve yardım gelirlerinin diğer yıllara göre çok yüksek olmasının nedeni önceki dönemlerde yönetimlerde görev alan Recep Mamur, Erol Bedir, Naci Bedir gibi yöneticilerin kayıtlara göre kulüpten tahsil etmedikleri alacaklarını bağışlamalarıdır.

3.2. Nitelik Ve Harcama Yerlerine Göre Yıllar İtibariyle Giderler

Kayserispor'un, yasal defterler kayıtlarına dayanılarak düzenlenen genel mizanlara göre giderleri; nitelik ve harcama yerlerini gösterir şekilde hesap kodu bazında yıllar itibariyle aşağıda gösterilmiştir.

3.2.1. 2012 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
656	Kambiyo Zararları	1.106.775,69
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	178.253,02
681.01	Önceki Dönem Gider ve Zararları	178.253,02
770	Genel Yönetim Giderleri	57.795.362,04
770.01	Transfer Giderleri	41.975.425,56
770.01.01	Oyuncu Transfer Giderleri	1.399.778,28
770.01.02	Oyuncu Transfer Taksitleri	34.225.836,54



770.01.03	Transfer Komisyon Giderleri	3.375.089,09
770.01.05	Diğer Oyuncu Transfer Giderleri	1.222.050,55
770.01.06	Menajer Giderleri	1.752.671,10
770.02	Diğer Faaliyet Giderleri	14.284.736,31
770.02.01	Spor Malzemesi Giderleri	277.055,60
770.02.02	Müsabaka Giderleri	1.703.389,27
770.02.03	Seyahat Giderleri	1.469.678,91
770.02.04	Kamp Giderleri	32.635,71
770.02.05	Altyapı Giderleri	1.216.461,37
770.02.06	Temsil ve Ağır lama Giderleri	43.588,12
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	184.910,02
770.02.08	Stat Giderleri	37.000,00
770.02.09	Tesis Giderleri	48.032,40
770.02.10	Lisans Giderleri	34.620,00
770.02.11	Demirbaş Bakım Onarım	2.057,08
770.02.13	Büro Malzemeleri Giderleri	3.904,70
770.02.14	Taşıt Araçları Giderleri	12.834,68
770.02.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	281.543,89
770.02.16	Sair Giderler	914.163,48
770.02.17	Avukat ve Danışmanlık Giderleri	106.442,29
770.02.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	399.228,55
770.02.19	Noter Giderleri	15.013,24
770.02.21	Damga Vergisi	26.045,59
770.02.22	Kanunen Kabul Edilmeyen Giderler	34.771,70
770.02.24	Futbolcu Amortisman Giderleri	6.168.054,59
770.02.25	Türkiye Futbol Federasyonu Giderleri	13.778,00
770.02.26	TFF Aidat Giderleri	285,00
770.02.27	Müsabaka Hasar Giderleri	5.772,00
770.02.29	Tesis Kira Gideri	59.000,00
770.02.30	Motorlu Taşıtlar Vergisi	1.255,50
770.02.31	Akaryakıt Giderleri	5.043,51
770.02.32	Vergi ve Harçlar	5.307,46
770.02.33	Sigorta Giderleri	12.390,00
770.02.34	Prim Giderleri	990.200,00
770.02.35	Kira Giderleri	56.273,65
770.03	Brüt Ücretler	1.382.043,29
770.03.01	Brüt Ücretler	1.143.953,47
770.03.02	SSK İşveren Payı	218.073,07
770.04	Amortisman Giderleri	153.156,88
770.04.01	Tesis, Makine ve Cihaz Amortismanı	101.785,27
770.04.02	Taşıt Amortismanları	48.348,06
770.04.03	Demirbaş Amortismanları	3.023,55
780	Finansman Giderleri	10.279,42
780.01	Banka Faiz ve Masrafları	10.279,42
TOPLAM		59.090.670,17



3.2.2. 2013 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	Komisyon Giderleri	7.361,55
653.01	Türkiye Finans Komisyon Gideri	4.483,89
653.02	İş Bankası Komisyon Gideri	1.831,37
653.03	Burganbank Komisyon Giderleri	54,15
653.04	Garanti Bankası Komisyon Giderleri	992,14
656	Kambiyo ve Borsa Değer Zararları	1.705.887,15
656.01	Kur farkından kaynaklanan zararlar	1.704.007,15
656.02	Senetli Borçlardan Kaynaklanan Zararlar	1.880,00
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	790.101,30
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	1.759.656,77
689.01	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	303.616,77
689.02	Futbolcu Satış Zararları	1.456.040,00
770	Genel Yönetim Giderleri	55.197.283,20
770.00	Personel Giderleri	36.626.288,21
770.00.01	Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler	30.409.427,15
770.00.02	Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler	3.066.339,09
770.00.03	Oyunculara Ödenen Brüt Maaşlar	1.618.875,47
770.00.04	Teknik Ekibi Ödenen Brüt Maaşlar	200.703,59
770.00.05	Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar	732.626,26
770.00.06	SGK İşveren Hissesi	551.098,49
770.00.07	SGK İşveren İşsizlik Hissesi	47.218,16
770.03	Amortisman ve İptaller	4.886.465,74
770.03.01	Oyuncular Amortisman ve İptaller	4.719.280,79
770.03.02	Diğer Amortisman Giderleri	167.184,95
770.04	Transfer Giderleri	3.027.919,41
770.01.03	Transfer Komisyon Giderleri	50.000,00
770.01.06	Menajer Giderleri	1.471.094,05
770.01.08	Oyuncu Satış Opsiyon Giderleri	1.506.825,36
770.05	Diğer Faaliyet Giderleri	10.294.870,11
770.05.01	Spor Malzemesi Giderleri	199.810,00
770.05.02	Müsabaka Giderleri	1.520.628,88
770.05.03	Seyahat Giderleri	733.057,62
770.05.04	Kamp Giderleri	306.063,51
770.05.05	Altyapı Giderleri	670.163,53
770.02.06	Temsil ve Ağır lama Giderleri	18.009,17
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	291.365,41
770.02.09	Tesis Giderleri	27.140,80
770.05.10	Lisans Giderleri	147.440,00
770.05.11	FİFA, UEFA Aidat Ceza	46.095,45
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	11.974,86
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	347.757,54
770.05.16	Sair Giderler	462.366,81
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	38.681,77
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	1.106.524,10
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	11.466,02



770.05.20	<i>Danışmanlık Giderleri</i>	214.653,46
770.05.21	<i>Vergi ve Harçlar</i>	17.207,66
770.05.22	<i>Noter Giderleri</i>	4.671,52
770.05.23	<i>Konaklama Gideri</i>	7.622,82
770.05.24	<i>Güvenlik Giderleri</i>	530.575,00
770.05.25	<i>Araç Bakım ve Onarım Giderleri</i>	6.109,80
770.05.26	<i>Haberleşme Giderleri</i>	13.743,33
770.05.27	<i>Prim Giderleri</i>	3.506.000,00
770.05.28	<i>Kıdem ve İhbar Tazminatı Giderleri</i>	8.572,42
770.05.29	<i>Sigorta Giderleri</i>	26.668,80
770.90	<i>Kanunen Kabul Edilmeyen Giderleri</i>	361.739,73
780	<i>Finansman Giderleri</i>	44.079,84
780.01	<i>Kredi Faiz Giderleri</i>	44.079,84
TOPLAM		58.758.348,35

3.2.3. 2014 Yılı Giderleri :

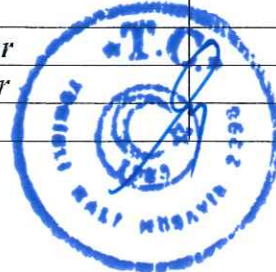
HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	<i>Komisyon Giderleri</i>	45.820,51
653.01	<i>Türkiye Finans Komisyon Gideri</i>	1.542,26
653.02	<i>İş Bankası Komisyon Gideri</i>	44.124,50
653.04	<i>Garanti Bankası Komisyon Giderleri</i>	153,75
656	<i>Kambiyo ve Borsa Değer Zararları</i>	1.151.016,35
656.01	<i>Kur farkından kaynaklanan zararlar</i>	1.151.016,35
681	<i>Önceki Dönem Gider ve Zararları</i>	1.509.426,37
689	<i>Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar</i>	2.626.060,63
689.01	<i>Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar</i>	119.041,44
689.02	<i>Futbolcu Satış Zararları</i>	2.446.456,75
689.03	<i>M.D.V. Satış Zararları</i>	60.562,44
770	<i>Genel Yönetim Giderleri</i>	51.993.718,80
770.00	<i>Personel Giderleri</i>	37.671.817,85
770.00.01	<i>Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler</i>	31.886.309,25
770.00.02	<i>Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler</i>	1.911.999,02
770.00.03	<i>Oyunculara Ödenen Brüt Maaşlar</i>	1.872.560,74
770.00.04	<i>Teknik Ekibi Ödenen Brüt Maaşlar</i>	36.384,50
770.00.05	<i>Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar</i>	1.224.104,66
770.00.06	<i>SGK İşveren Hissesi</i>	729.267,81
770.00.07	<i>SGK İşveren İşsizlik Hissesi</i>	11.191,87
770.03	<i>Amortisman ve İptaller</i>	2.230.933,11
770.03.01	<i>Oyuncular Amortisman ve İptaller</i>	2.032.093,28
770.03.02	<i>Diğer Amortisman Giderleri</i>	198.839,83
770.04	<i>Transfer Giderleri</i>	2.892.849,55
770.04.04	<i>Futbolcu Araştırma Giderleri</i>	16.829,40
770.04.07	<i>Menajer Giderleri</i>	1.806.525,15
770.01.06	<i>Geçici Transfer Giderleri</i>	1.069.495,00
770.05	<i>Diğer Faaliyet Giderleri</i>	8.585.347,10
770.05.01	<i>Spor Malzemesi Giderleri</i>	413.191,07



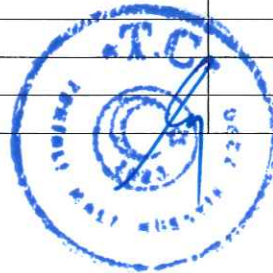
770.05.02	Müsabaka Giderleri	1.135.308,59
770.05.03	Seyahat Giderleri	1.046.818,28
770.05.04	Kamp Giderleri	619.398,36
770.05.05	Altyapı Giderleri	309.079,22
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	211.439,01
770.02.09	Tesis Giderleri	45.788,09
770.05.10	Lisans Giderleri	275.786,00
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	23.770,66
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	362.721,57
770.05.16	Sair Giderler	372.753,36
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	44.009,89
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	723.340,42
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	8.246,27
770.05.20	Danışmanlık Giderleri	129.198,11
770.05.21	Vergi ve Harçlar	11.088,52
770.05.22	Noter Giderleri	11.011,85
770.05.23	Konaklama Gideri	90.061,24
770.05.24	Güvenlik Giderleri	275.030,00
770.05.25	Araç Bakım ve Onarım Giderleri	10.662,64
770.05.26	Haberleşme Giderleri	13.682,64
770.05.27	Prim Giderleri	2.167.900,00
770.05.28	Kıdem ve İhbar Tazminatı Giderleri	4.444,52
770.05.29	Sigorta Giderleri	28.379,68
770.05.30	Kira Giderleri	120.032,11
770.90	Kanunen Kabul Edilmeyen Giderleri	612.771,19
780	Finansman Giderleri	321.951,35
780.01	Kredi Faiz Giderleri	251.605,86
780.02	Finansman Gideri	70.345,49
TOPLAM		57.326.042,66

3.2.4. 2015 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	Komisyon Giderleri	21.643,17
653.01	Türkiye Finans Komisyon Gideri	199,72
653.02	İş Bankası Komisyon Gideri	6.602,81
653.05	Denizbank Komisyon Giderleri	14.593,27
653.06	Aktifbank Komisyon Giderleri	247,32
656	Kambiyo ve Borsa Değer Zararları	1.174.470,99
656.01	Kur farkından kaynaklanan zararlar	1.103.249,99
656.02	Senetli Borçlardan Kaynaklanan Zararlar	16.071,00
656.03	Senetli Alacaklar Kaynaklanan Zararlar	55.150,00
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	950.252,43
681.01	Önceki Dönem Gider ve Zararları	950.252,43
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	2.398.501,78
689.01	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	1.035.551,42
689.02	Futbolcu Satış Zararları	1.264.145,83



689.03	M.D.V. Satış Zararları	98.804,53
770	Genel Yönetim Giderleri	60.192.631,27
770.00	Personel Giderleri	42.631.079,76
770.00.01	Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler	34.057.069,97
770.00.02	Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler	4.461.903,17
770.00.03	Oyunculara Ödenen Brüt Maaşlar	11.748.489,30
770.00.05	Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar	1.748.489,30
770.00.06	SGK İşveren Hissesi	561.338,66
770.03	Amortisman ve İptaller	2.448.167,02
770.03.01	Oyuncular Amortisman ve İptaller	2.291.317,46
770.03.02	Diğer Amortisman Giderleri	156.849,56
770.04	Transfer Giderleri	4.164.383,46
770.04.03	Transfer Komisyon Giderleri	523.907,40
770.04.07	Menajerlik Giderleri	3.641.076,06
770.05	Diğer Faaliyet Giderleri	10.849.562,48
770.05.01	Spor Malzemesi Giderleri	30.000,00
770.05.02	Müsabaka Giderleri	556.968,56
770.05.03	Seyahat Giderleri	1.421.671,40
770.05.05	Altyapı Giderleri	72.482,39
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	267.636,58
770.02.09	Tesis Giderleri	158.813,06
770.05.10	Lisans Giderleri	85.175,00
770.05.11	TFF Aidat, Ceza ve Fon Bedeli	1.307.069,98
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	10.889,16
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	331.291,29
770.05.16	Sair Giderler	466.364,43
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	29.239,61
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	686.956,53
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	1.019,42
770.05.20	Danışmanlık Giderleri	233.140,55
770.05.21	Vergi ve Harçlar Giderleri	11.127,91
770.05.22	Noter Giderleri	23.712,37
770.05.23	Konaklama Gideri	316.858,93
770.05.24	Güvenlik Giderleri	538.460,00
770.05.25	Araç Bakım ve Onarım Giderleri	1.875,00
770.05.26	Haberleşme Giderleri	10.693,74
770.05.27	Prim Giderleri	4.055.025,00
770.05.28	Kıdem ve İhbar Tazminatı Giderleri	89.926,52
770.05.29	Sigorta Giderleri	10.012,05
770.05.30	Kira Giderleri	133.153,00
770.90	Kanunen Kabul Edilmeyen Giderleri	99.438,55
780	Finansman Giderleri	1.545.957,96
780.01	Kredi Faiz Giderleri	1.541.957,96
780.02	Finansman Gideri	4.002,45
TOPLAM		68.426.133,88



3.2.5. 2016 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	Komisyon Giderleri	15.438,41
653.02	İş Bankası Komisyon Gideri	7.364,02
653.05	Denizbank Komisyon Giderleri	7.877,89
653.06	Aktifbank Komisyon Giderleri	196,50
656	Kambiyo ve Borsa Değer Zararları	4.391.723,03
656.01	Kur farkından kaynaklanan zararlar	4.391.723,03
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	5.366.807,17
681.01	Önceki Dönem Gider ve Zararları	5.366.807,17
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	6.724.721,71
689.01	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	1.566.467,39
689.02	Futbolcu Satış Zararları	3.759.999,87
689.04	6736 S. Kanun (6130 kod) Yapılandırma	1.025.505,73
689.05	6736 S. Kanun 5/2-a 5/2-b Yapılandırma	372.752,72
770	Genel Yönetim Giderleri	55.193.123,55
770.00	Personel Giderleri	37.837.515,86
770.00.01	Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler	29.226.875,68
770.00.02	Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler	5.129.186,79
770.00.03	Oyunculara Ödenen Brüt Maaşlar	1.700.861,04
770.00.04	Teknik Ekibi Ödenen Brüt Maaşlar	95.384,31
770.00.05	Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar	1.134.675,79
770.00.06	SGK İşveren Hissesi	550.532,25
770.03	Amortisman ve İptaller	807.885,32
770.03.01	Oyuncular Amortisman ve İptaller	651.516,00
770.03.02	Diğer Amortisman Giderleri	156.369,32
770.04	Transfer Giderleri	3.285.937,90
770.01.06	Geçici Transfer Giderleri	657.480,00
770.04.07	Menajer Giderleri	2.628.457,90
770.05	Diğer Faaliyet Giderleri	13.176.651,17
770.05.01	Spor Malzemesi Giderleri	2.651,26
770.05.02	Müsabaka Giderleri	1.245.464,28
770.05.03	Seyahat Giderleri	1.754.508,96
770.05.05	Altyapı Giderleri	49.163,01
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	211.490,23
770.02.09	Tesis Giderleri	124.923,04
770.05.10	Lisans Giderleri	100.845,00
770.05.11	TFF Aidat, Ceza, Fon Bedeli	2.571.609,31
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	4.684,56
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	340.970,47
770.05.16	Sair Giderler	353.467,02
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	35.239,39
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	536.624,30
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	489,23
770.05.20	Danışmanlık Giderleri	422.202,19
770.05.21	Vergi ve Harç Giderleri	84.629,67
770.05.22	Noter Giderleri	23.545,72



770.05.23	Konaklama Gideri	172.052,69
770.05.24	Güvenlik Giderleri	350.272,00
770.05.25	Araç Bakım ve Onarım Giderleri	2.428,57
770.05.26	Haberleşme Giderleri	2.114,49
770.05.27	Prim Giderleri	4.658.899,10
770.05.28	Kıdem ve İhbar Tazminatı Giderleri	35.845,00
770.05.29	Sigorta Giderleri	26.863,81
770.05.30	Kira Giderleri	43.193,01
770.05.31	Kolluk Giderleri	22.474,86
770.90	Kanunen Kabul Edilmeyen Giderleri	85.133,30
780	Finansman Giderleri	3.100.928,78
780.01	Kredi Faiz Giderleri	3.079.584,55
780.03	İş Bankası Kredi Kartı Faiz Giderleri	21.344,23
TOPLAM		74.788.156,10

3.2.6. 2017 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	Komisyon Giderleri	12.369,22
653.02	İş Bankası Komisyon Gideri	492,84
653.05	Denizbank Komisyon Giderleri	4.280,18
653.06	Aktifbank Komisyon Giderleri	1.200,33
653.07	Fibabank Komisyon Giderleri	6.395,87
656	Kambiyo ve Borsa Değer Zararları	4.173.369,96
656.01	Kur farkından kaynaklanan zararlar	4.173.369,96
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	16.528.669,76
681.01	Önceki Dönem Gider ve Zararları	11.235.739,41
681.02	Önceki Dönem Kur Farkı ve Faiz	5.292.930,35
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	5.067.865,26
689.01	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	4.668.865,26
689.02	Futbolcu Satış Zararları	399.000,00
770	Genel Yönetim Giderleri	111.865.817,62
770.00	Personel Giderleri	70.087.162,64
770.00.01	Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler	62.858.902,13
770.00.02	Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler	3.872.677,50
770.00.05	Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar	2.477.604,50
770.00.06	SGK İşveren Hissesi	877.978,51
770.03	Amortisman ve İptaller	4.824.943,56
770.03.01	Oyuncular Amortisman ve İptaller	4.640.602,84
770.03.02	Diğer Amortisman Giderleri	184.340,72
770.04	Transfer Giderleri	6.233.159,30
770.04.07	Menajer Giderleri	6.233.159,30
770.05	Diğer Faaliyet Giderleri	30.720.552,12
770.05.01	Spor Malzemesi Giderleri	754.070,93
770.05.02	Müsabaka Giderleri	1.833.729,81
770.05.03	Seyahat Giderleri	2.942.822,53
770.05.04	Kamp Giderleri	883.052,14

770.05.05	Altyapı Giderleri	51.719,26
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	333.719,79
770.05.08	Stat Giderleri	408.838,00
770.02.09	Tesis Giderleri	416.719,36
770.05.10	Lisans Giderleri	300.982,73
770.05.11	TFF Aidat, Ceza, Fon Bedeli	5.305.647,49
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	7.321,36
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	225.262,08
770.05.16	Sair Giderler	559.667,35
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	39.189,63
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	810.154,15
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	4.933,24
770.05.20	Danışmanlık Giderleri	121.070,32
770.05.21	Vergi ve Harç Giderleri	101.625,00
770.05.22	Noter Giderleri	28.861,66
770.05.23	Konaklama Gideri	65.125,00
770.05.24	Güvenlik Giderleri	771.017,73
770.05.25	Araç Bakım ve Onarım Giderleri	4.631,06
770.05.26	Haberleşme Giderleri	3.852,59
770.05.27	Prim Giderleri	14.462.515,94
770.05.28	Kıdem ve İhbar Tazminatı Giderleri	121.558,70
770.05.29	Sigorta Giderleri	56.360,65
770.05.30	Kira Giderleri	106.103,62
780	Finansman Giderleri	7.058.441,54
780.02	Finansman Giderleri	7.058.441,54
TOPLAM		144.706.533,36

3.2.7. 2018 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	Komisyon Giderleri	159.797,41
653.01	Türkiye Finansbank Komisyon Gideri	42,00
653.05	Denizbank Komisyon Giderleri	735,00
653.06	Aktifbank Komisyon Giderleri	654,23
653.07	Fibabank Komisyon Giderleri	3.460,19
653.08	Şekerbank Komisyon Giderleri	154.730,99
653.09	Kuveyt Türk Bankası Komisyon Giderleri	175,00
654	Karşılık Giderleri	14.623.808,51
654.01	Yargılama Aşamasındaki İhtilaflı Dosyalar	13.797.061,43
654.02	Kıdem Tazminatı Karşılıkları	507.281,00
654.03	Kıdem ve İhbar Tazminatları Karşılıkları	319.466,08
656	Kambiyo ve Borsa Değer Zararları	20.018.136,02
656.01	Kur farkından kaynaklanan zararlar	20.018.136,02
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	10.919.782,94
681.01	Önceki Dönem Gider ve Zararları	9.648.744,56
681.02	Önceki Dönem Kur Farkı ve Faiz	1.271.038,38
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	6.354.893,07
689.01	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	4.353.140,91

689.02	Futbolcu Satış Zararları	2.001.752,16
770	Genel Yönetim Giderleri	136.538.435,61
770.00	Personel Giderleri	100.840.373,53
770.00.01	Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler	87.400.025,67
770.00.02	Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler	5.260.971,26
770.00.05	Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar	7.410.380,70
770.00.06	SGK İşveren Hissesi	768.995,90
770.03	Amortisman ve İptaller	6.100.830,80
770.03.01	Oyuncular Amortisman ve İptaller	6.100.830,80
770.04	Transfer Giderleri	4.181.107,74
770.04.07	Menajer Giderleri	4.181.107,74
770.05	Diğer Faaliyet Giderleri	25.416.123,54
770.05.01	Spor Malzemesi Giderleri	1.278.154,60
770.05.02	Müsabaka Giderleri	1.845.793,09
770.05.03	Seyahat Giderleri	3.952.181,53
770.05.04	Kamp Giderleri	2.380.370,29
770.05.05	Altyapı Giderleri	435.032,52
770.02.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	407.268,25
770.02.09	Tesis Giderleri	818.44856
770.05.10	Lisans Giderleri	205.190,00
770.05.11	TFF Aidat, Ceza, Fon Bedeli	1.868.945,00
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	6.027,78
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	427.160,36
770.05.16	Sair Giderler	734.103,92
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	76.437,78
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	1.084.722,37
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	2.690,82
770.05.20	Danışmanlık Giderleri	292.311,44
770.05.21	Vergi ve Harç Giderleri	112.596,15
770.05.22	Noter Giderleri	32.813,85
770.05.23	Konaklama Gideri	41.483,36
770.05.24	Güvenlik Giderleri	702.360,00
770.05.25	Araç Bakım ve Onarım Giderleri	8.288,15
770.05.26	Haberleşme Giderleri	18.253,98
770.05.27	Prim Giderleri	8.630.665,86
770.05.29	Sigorta Giderleri	29.137,14
770.05.30	Kira Giderleri	7.686,73
780	Finansman Giderleri	24.698.753,17
780.01	Kredi Faiz Giderleri	24.698.753,17
TOPLAM		213.313.605,73

3.2.8. 2019 Yılı Giderleri :

HESAP KODU	HARCAMA YERLERİ VE NİTELİKLERİ	MİKTARI (TL)
653	Komisyon Giderleri	307.013,68
653.02	İşbankası Komisyon Giderleri	5.728,51
653.06	Aktifbank Komisyon Giderleri	678,65
653.07	Fibabank Komisyon Giderleri	1.744,81
653.08	Şekerbank Komisyon Giderleri	298.711,71



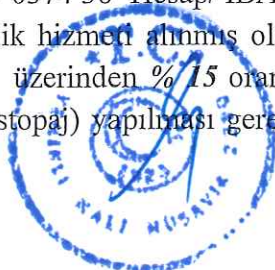
653.10	Ziraat bankası Komisyon Giderleri	150,00
656	Kambiyo ve Borsa Değer Zararları	9.167.671,41
656.01	Kur farkından kaynaklanan zararlar	9.167.671,41
681	Önceki Dönem Gider ve Zararları	1.705.247,83
689	Diğer Olağandışı Gider ve Zararlar	14.523.558,53
770	Genel Yönetim Giderleri	129.247.546,43
770.00	Personel Giderleri	86.522.525,85
770.00.01	Oyunculara Ödenen Brüt Ücretler	74.417.960,50
770.00.02	Teknik Kadroya Ödenen Brüt Ücretler	4.342.258,00
770.00.05	Diğer Personele Ödenen Brüt Maaşlar	5.890.927,17
770.00.06	SGK İşveren Hissesi	1.821.380,18
770.03	Amortisman ve İptaller	8.685.606,85
770.03.01	Oyuncular Amortisman ve İptaller	8.685.606,85
770.04	Transfer Giderleri	4.629.237,01
770.04.05	Diğer Oyuncu Transfer Giderleri	1.313.040,00
770.04.07	Menajer Giderleri	1.392.664,73
770.04.08	Oyuncu Satış Opsiyon Giderleri	1.913.160,00
770.04.09	Futbolcu Yetiştirme Tazminatı	10.372,28
770.05	Diğer Faaliyet Giderleri	29.410.176,72
770.05.01	Spor Malzemesi Giderleri	1.580.359,49
770.05.02	Müsabaka Giderleri	2.396.995,84
770.05.03	Seyahat Giderleri	5.040.367,22
770.05.04	Kamp Giderleri	2.091.338,81
770.05.05	Altyapı Giderleri	255.320,43
770.05.07	Elektrik, Su ve Doğalgaz Giderleri	397.207,66
770.05.09	Tesis Giderleri	351.002,48
770.05.10	Lisans Giderleri	245.043,00
770.05.11	TFF Aidat, Ceza, Fon Bedeli	3.196.000,00
770.05.13	Büro Malzemeleri Giderleri	2.268,90
770.05.15	Futbolcu Sağlık Giderleri	712.735,73
770.05.16	Sair Giderler	838.756,57
770.05.17	Akaryakıt Giderleri	59.852,00
770.05.18	Tesis Yiyecek ve İçecek Giderleri	1.096.423,78
770.05.19	Nakliye ve Kargo Giderleri	454,24
770.05.20	Danışmanlık Giderleri	398.622,22
770.05.21	Vergi ve Harç Giderleri	54.401,85
770.05.22	Noter Giderleri	70.351,80
770.05.23	Konaklama Gideri	80.686,59
770.05.24	Güvenlik Giderleri	676.538,00
770.05.25	Araç Bakım ve Onarım Giderleri	440,00
770.05.26	Haberleşme Giderleri	14.084,03
770.05.27	Prim Giderleri	9.480.830,00
770.05.28	Kıdem ve İhbar Tazminatı	179.476,83
770.05.29	Sigorta Giderleri	78.105,25
770.05.30	Kira Giderleri	112.514,00
780	Finansman Giderleri	25.573.926,79
780.01	Kredi Faiz Giderleri	25.539.979,30
780.03	Kredi Kartı Faiz Giderleri	33.947,49
TOPLAM		180.524.964,67



Kayserispor'un, nitelik ve harcama yerlerine göre yukarıda yer alan giderlerinin, yıllar itibariyle karşılaştırmalı görünümünü gösteren tablo aşağıya çıkarılmıştır. (*tabloda kuruluşlar gösterilmemiştir.*)

Gider Yeri / Yıl	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
<i>Kur farkı Giderleri</i> 656.01	1.106.775	1.704.007	1.151.016	1.103.249	4.391.723	4.173.369	20.018.136	9.167.671
<i>Önceki Dönem Gider ve Zararları</i> 681	178.253	790.101	1.509.426	950.252	5.336.807	16.528.669	10.919.782	1.705.247
<i>Diğer Olağandışı Giderler</i> 689	0,00	1.754.656	2.626.060	2.398.501	6.724.721	5.067.865	6.354.893	14.523.559
<i>* Transfer Giderleri</i> 770	41.975.425	3.027.919	2.892.849	4.164.383	3.285.987	6.233.159	4.181.107	4.629.237
<i>**Personel Giderleri</i> 770.00	1.382.043	36.626.288	37.671.817	42.631.079	37.837.515	70.087.162	100.840.373	86.568.526
<i>Menajer Giderleri</i> 770.04.07	1.752.671	1.471.094	1.806.525	3.641.076	2.628.457	6.233.159	4.181.107	1.392.665
<i>***Diğer Faaliyet Giderleri</i> 770.05	14.284.736	10.294.870	8.585.347	10.849.562	13.176.651	30.720.552	25.416.123	29.421.775
<i>Prim Gideri</i> 770.05.27	990.200	3.506.000	2.167.900	4.055.025	4.658.899	14.462.575	8.630.665	9.480.830
<i>Finans Giderleri</i> 780	10.279	44.079	321.951	1.545.957	3.100.928	7.058.441	24.698.753	25.573.927

* 2012 hesap dönemi transfer giderleri **41.975.425,56 TL**; 1.399.778,28 TL Oyuncu Transfer Giderleri, 34.225.836,54 TL Oyuncu Transfer Taksitleri, 3.375.089,09 TL Transfer Komisyon Giderleri, 1.222.050,55 TL Diğer Oyuncu Transfer Giderleri ve 1.752.671,10 TL Menajer Giderlerini içermektedir. 770.01 kod no.lu hesap içerisinde takip edilmiştir. Diğer yıllarda ise hesap kodu değiştirilerek 770.04 no.lu hesap kullanılmış olup, harcamaların en büyük kısmını menajerlik giderleri oluşturmaktadır. Bu bağlamda; **26.04.2019 tarih ve 1309 yevmiye numarası ile Bernard Mensah transferine ilişkin olarak; 770.04 Genel Yönetim Giderleri hesabına Borç, 320 Satıcılar hesabına alacak, kaydedilen 200.000,00 Euro karşılığı 1.313.040,00 TL menajerlik gideri için R & C Advertisements Limited tarafından Kayserispor Kulübü Derneği adına düzenlenmiş olan 26.04.2019 tarih ve K 19/25708 numaralı (invoice) faturanın doğruluğu konusunda şüpheye düşülmüş olup, araştırılması gerektiği düşünülmektedir. (Ek : R & C Advertisements Limited)** Söz konusu fatura bedeli **200.000,00 Euro** Şekerbank Erciyes Şubesi tarafından 08.05.2019 tarihli Swift Transfer Dekontu ile muhabir banka COMMERZBANK AG 'de alıcı firma olarak belirtilen GB53 HBUK 4012 7677 0374 36 Hesap/ IBAN No.lu hesaba gönderilmiştir. (Ek : 1) Ayrıca, yurt dışından menajerlik hizmeti alınmış olduğundan, ödeme sırasında söz konusu ödeme tutarı **200.000,00 Euro** üzerinden %15 oranında ($200.000 \times \% 15 =$) **30.000,00 Euro** kurumlar vergisi kesintisi (stopaj) yapılması gerektiği ancak, söz konusu vergisel yükümlülük yerine



getirilmediğinden, stopaj yönünden vergi tarh edilmiş ve tarh edilen vergi ve kesilen ceza uzlaşmaya konu edilmiş olup, uzlaşılan vergi ve gecikme faizi tutarlarının ödenmediği görülmüştür.

Ayrıca, 20.01.2017 tarih ve 324 yevmiye numarası ile Silivestre Varela transferine ilişkin olarak; **400.000,00 Euro** karşılığı **1.616.800,00 TL** menajerlik gideri 770.04 Genel Yönetim Giderleri hesabına Borç, 320 Satıcılar hesabına alacak kaydedilerek, tahakkuk ettirilmiştir. Futbolcu Silivestre Varela Kayserispor'a Ocak 2017 ayında transfer edilmiş ve Mayıs 2019 ayında ayrılmıştır. Ocak 2017 ayında tahakkuk ettirilen menajerlik ücreti **400.000,00 Euro**'un iç emsal menajerlik ücretlerine göre çok yüksek ve tahakkuk işleminin de diğer tahakkuk işlemlerine göre farklı olduğu görülmüştür. Diğer futbolcu menajerlik ücretleri futbolcunun yıllık hak edilen ücretleri üzerinden tahakkuk ettirilirken Silivestre Varela'nın menajerlik ücreti, sözleşme düzenlediğinde tarihteki alacaklarının tamamı üzerinden tahakkuk ettirilmesiyle uygulamada farklılık yaratılmıştır. Menajer Paulo Augustomartins Barbosa, Kayseri 7. İcra Müdürlüğü ve Türkiye Futbol Federasyonu aracılığıyla **1.616.800,00 TL** menajerlik ücret alacağını 18.04.2018 tarihinde **2.298.037,86 TL** olarak tahsil etmiştir.

** Personel Giderleri; oyunculara, teknik kadroya ve diğer personele ödenen brüt ücretler ile SGK işveren hissesini içermektedir. Personel giderleri 2018 yılında **100.840.373,53 TL** olarak gerçekleşmiş ve 2016 yılında gerçekleşen **37.837.515,86 TL**'ye göre, **yüzde 266,50**, 2017 yılında gerçekleşen **70.087.162,64 TL**'ye göre ise, **yüzde 143,80** oranında artış göstermiştir. Yüksek oranda artışın nedeni ise, sezonda 2 veya 3 maç oynayan Douglas Ferreire 'ye **190.000,00 Euro ücret 1.310.000,00 Euro tazminat** toplamda **1.500.000,00 Euro** ve Landry N'guemo'ya **507.500,00 Euro ücret 930.000,00 Euro tazminat** toplamda **1.437.500,00 Euro** ücret tahakkuku yapıp, genel yönetim giderleri hesabına borç kayıt edilmesi, oyuncu ve teknik kadroda görev alan kişilere ödemelerinin; gerçekleştiği dönemde ödenmesi yerine ötelenerek sonraki dönemlerde ödenmiş olması ve personel sayısı ile ücretlerindeki artıştan kaynaklanmış olduğu görülmüştür. Ayrıca, futbolcu Bilal Başaçıkoğlu'nun 2018 ve 2019 sezonu alacağı **700.000,00 Euro** ile **180.000,00 Euro** menajerlik gideri ödenmediğinden, Bilal Başaçıkoğlu 2018 ve 2019 sezon alacaklarını tahsil edemediği gerekçesiyle Kayserispor ile olan sözleşmesini kendine göre haklı sebepten tek taraflı fesh yolunu tercih etmiş ve Trabzon Spor kulübü ile yeni sözleşme imzalamıştır. Trabzon Spor kulübü ile imzaladığı sözleşmede futbolcunun alacağı aylık ücret **5.000,00 Euro** olarak gösterilmiştir. Kayserispor ile yapmış olduğu feshe konu sözleşmede ise futbolcunun alacağı aylık ücret **60.000,00 Euro** olarak belirlenmiştir. Bu bağlamda, Bilal Başaçıkoğlu Trabzon spor kulübü ile daha düşük aylık ücretli sözleşme imzalamış olması, kendisine Kayserispor ile olan sözleşmenin sona erme tarihine kadar geçecek sürede Kayserispor'dan her ay için (**60.000,00 – 5.000,00 =**) **55.000,00 Euro** talep etme hakkını sağlamaktadır. Bu da, Kayserispor için beklenmedik ilave bir finansal yük oluşturacaktır.

31.12.2016 tarihi itibarıyla 24 lisanslı futbolcu, 6 teknik kadro ve 16 idari personel olmak üzere toplam **46** personel, 31.12.2017 tarihi itibarıyla 33 lisanslı futbolcu, 4 teknik kadro ve 25 idari personel olmak üzere toplam **62** personel 31.12.2018, 40 lisanslı futbolcu, 9 teknik kadro ve 35 idari personel olmak üzere toplam **84** personel ve 31.12.2019 tarihi

itibariyle 50 lisanslı futbolcu, 6 teknik kadro ve 34 idari personel olmak üzere toplam 90 personel çalışmıştır. Ayrıca, Kayseri Büyükşehir Belediyesi ve Kocasinan Belediye Başkanlıklarından da yardımcı personel desteği sağlanmaktadır.

*** 770.05 kod no.lu hesapta takip edilen Diğer Faaliyet Giderleri Hesabının yüksek tutarlı harcamaları; *Spor Malzemesi Giderleri, Müsabaka Giderleri, Seyahat Giderleri, Kamp Giderleri, TFF Aidat, Ceza, Fon Bedeli ile Prim giderleri*'dir. Prim giderleri harcamaları tabloda ayrıca gösterilmiş olup, prim giderleri 2017 yılında 14.462.575,94 TL olarak gerçekleşmiş ve 2016 yılında gerçekleşen 4.658.899,00 TL'ye göre, yüzde 310,40 oranında artış göstermiştir.

Diğer faaliyet giderleri içinde yer alan yüksek harcama tutarlı gider çeşitlerinden bazıları, 2015 – 2019 yılları itibariyle tablo olarak aşağıya çıkarılmıştır.

<i>Gider Yeri / Yıl</i>	<i>2015</i>	<i>2016</i>	<i>2017</i>	<i>2018</i>	<i>2019</i>
<i>Spor Malzeme Gideri</i>	30.000,00	2.651,26	754.070,93	1.278.154,60	1.580.359,49
<i>Müسابaka Giderleri</i>	556.968,56	1.245.464,28	1.883.724,81	1.845.793,09	2.396.995,84
<i>Seyahat Giderleri</i>	1.421.671,40	1.754.508,96	2.942.822,53	3.952.181,53	5.040.367,22
<i>Kamp Giderleri</i>	0,00	0,00	883.052,14	2.380.370,29	2.091.338,81
<i>TFF Ceza ve Fon Bedeli Giderleri</i>	0,00	2.571.609,31	5.305.647,49	1.868.945,00	3.196.000,00

Yukarıda yer alan tablodan da görüleceği üzere, 2017, 2018 ve 2019 yıllarında; Spor Malzeme Giderleri, Müsabaka Giderleri, *Seyahat Giderleri, Kamp Giderleri* ve TFF Aidat, Ceza ve Fon harcamalarında 2015 ve 2016 yıllarına göre yüksek miktarlarda harcama yapılmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri; Serdar MARAŞLI ve Mehmet Çakmak UYAR'ın yurt dışı seyahatleri ve yurt içi konaklama bedeli (Örnek: 03.09.2018 tarih ve SAF2018000003908 numaralı fatura) için Şahika Seyahat Taşımacılık Turizm Nakliye ve İnşaat Ticaret Limited Şirketi tarafında Kayserispor kulübü adına düzenlenen faturalar dikkat çekici bulunmuştur.

Yeminli Müşavirliğimize ibraz edilen gider belgelerin taranması sonucunda, yüksek harcama tutarlı olup, dikkat çekici bulunan bazı faturalar aşağıda gösterilmiştir.

<i>Faturayı Düzenleyen Şirket ve/veya Kişi</i>	<i>Fatura Tarih ve No:</i>	<i>Harcama İçeriği</i>	<i>Fatura Tutarı (KDV dahil) TL</i>
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	14.01.2019 Seri A 201151	Konaklama Bedeli	808.394,18
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	16.01.2019 SAF00000160	Yurtiçi Konaklama Bedeli Erzurum Deplasmanı	119.590,00
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	12.03.2019 SAF00000915	Rize maçı Konaklama ve Organizasyon Bedeli	303.585,84
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	21.05.2019 SAF000001854	Trabzon Maçı Organizasyon Hizmeti	365497,00
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	07.08.2019 SAF000002403	Araç Kiralama Bedeli	186.440,00
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	03.08.2019 Seri A 201206	Konaklama Bedeli Yurtdışı Kampı	1.307.985,70 (212.425 Euro)

Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	07.10.2019 SAF000003578	Antalya maçı Konaklama Bedeli	115.134,00
Devrim Güniz GÖKÇE (Avukat)	02.09.2019 Seri A 002332	Hizmet Bedeli	185.707,28
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	20.01.2018 Seri A 40277	Konaklama Bedeli	573.536,61 (123.695 Euro)
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	12.03.2018 SAF000001116	Kayserispor Antalya Maçı Organizasyon Hizmeti	241.120,00
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	21.05.2018 SAF000002280	Yurtdışı Konaklama Bedeli	50.350,00
Alp TONTU Menajer	28.06.2018 Seri : A 000501	Danışmanlık Bedeli	100.000,00
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	16.07.2018 Seri A 40402	Polat Erzurum Hotel Konaklama ve Hizmet	169.000,00
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	21.08.2018 Seri A 0040410	Konaklama Bedeli (Yurtdışı Kampı)	605.221,09 (88.655 Euro)
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	08.08.2018 SAF000001479	Dış Hat Uçak Bileti (Liste Ekli Değildir.)	149.850,00
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	12.09.2018 Seri A 40393	Konaklama Hizmet Bedeli Yurtdışı Kampı	664.017,08 (88.655 Euro)
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	26.09.2018 Seri A 40396	Konaklama Hizmet Bedeli Yurtdışı Kampı	288.112,71 (39.984 Euro)
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	23.10.2018 Seri A 40417	Konaklama Hizmet Bedeli Yurtdışı Kampı	14.347,60 (2.206 Euro)
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	23.10.2018 Seri A 40418	Hizmet Bedeli Yurtdışı Kampı	65.039,00 (10.000 Euro)
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	01.10.2018 SAF000004394	Yurtiçi Konaklama Bedeli A Takım Göztepe Maçı	154.471,00
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	10.12.2018 SAF000005424	Alanya Organizasyon Bedeli	201.780,00
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	14.01.2017 Seri A 75403	Konaklama Hizmet Bedeli Yurtdışı Kampı	177.916,23 (47.575 Euro)
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	05.08.2017 Seri A 40231	Konaklama Bedeli Sway Hotels Erzurum	142.369,00
T.T.S. Turz. Org. Danş. Tic. Ltd. Şti	05.08.2017 Seri A 40232	Konaklama Bedeli Hotel Lacknerhof Austria	604.524,02 (148.539 Euro)
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	04.08.2017 SHA000001941	Dış Hat Uçak Bilet Bedeli	123.748,00
Brawoski Menajerli ve Danş. Ltd. Şti.	10.10.2017 A - 01	Muammer Zülfikar Menajerlik Ücreti	200.600,00
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	05.12.2017 SAF000000893	Kayseri – Alanya Özel Uçak Kiralama Bedeli	185.688,05
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	21.12.2017 SAF000001107	Dış Hat Uçak Satış Bedeli	93.925,00
Şahika Turz. Seyah. Nak.İnş.Tic Ltd. Şti.	27.12.2017 SAF000001196	Yurtiçi Konaklama Bedeli Manisa Maçı	96.093,00

Yukarıda belirtilen yurtdışı ve yurtiçi konaklama ve/veya hizmet bedelleri için düzenlenen faturalar ekinde otelcilik deyimiyle folyo / liste bulunmadığından, faturada yazılı



olan tutarların doğruluğunu ve hizmetin kimler için verilmiş olduğunu belirleyebilecek verilere ulaşamamıştır. Ancak, Yeminli Mali Müşavirliğimize ulaşan 2018 yaz Hollanda kampı ile 2018 Kaya Plazzo Antalya kampı fotokopi bilgilerine göre; aşağıda isimleri yazılı olanlara hizmet verilmiş olduğu görülmüştür. (Ek : 2)

Kayseri Spor 2018 Yaz Hollanda Kampı:

Adı ve Soyadı	Misafir Adı ve Soyadı	Giriş Tarihi	Çıkış Tarihi	Gece Sayısı	Kişi Sayısı
Erol Bedir	Aliye Bedir	22.07.2018	27.07.2018	5	2
Mehmet Yay	İsim Yok	26.07.2018	30.07.2018	4	2
M.Çakmak Uyar	4 Pax	19.07.2018	30.07.2018	11	4
Ş.Çakmak Uyar	3 Pax	19.07.2018	22.07.2018	3	3
Serdar Maraşlı	4 Pax	18.07.2018	23.07.2018	5	4
F.Çağlar Öcal	3 Pax	23.07.2018	28.07.2018	5	3
İlgin Bedir	Sngl	21.07.2018	27.07.2018	6	1
Gökbörü Bedir	Sngl	22.07.2018	27.07.2018	5	1
Yusuf Bakır	Sngl	21.07.2018	22.07.2018	1	1
İsmail Bakır	Sngl	21.07.2018	22.07.2018	1	1

Kayseri Spor 2018 Antalya Kampı Kaya Plazzo:

Adı ve Soyadı	Misafir Adı ve Soyadı	Giriş Tarihi	Çıkış Tarihi	Gece Sayısı	Kişi Sayısı
Ş.Çakmak Uyar	Burçin, Şerife ve Mustafa Uyar	11.01.2018	19.01.2018	8	2
Erdem Kemaloğlu	Eşi ve 2 Çocuk	12.01.2018	19.01.2018	7	1
Orhan Madenoğlu	Mert Koçer	12.01.2018	14.01.2018	2	2
Emrah Demir	Zeki Çarşıbaşı	12.01.2018	14.01.2018	2	3
Orhan Mustafa Taşçı	İpek Taşçı ve 2 çocuk	12.01.2018	16.01.2018	4	4
Gökbörü Bedir		12.01.2018	14.01.2018	2	1

Yukarıda yer alan tablo, 2018 ve 2019 yılları seyahat ve kamp giderlerinin diğer yıllara göre çok yüksek olmasının nedenini açıkça ortaya koymaktadır. Yönetim ve yönetim ile ilişkili kişiler bireysel harcama olarak kendilerinin ödemeleri gereken konaklama giderlerini ödemeyip, kayserispor kulübü adına düzenlenen faturalara dahil ettirerek, kulübü zarara uğratmışlardır.

3.2.9. Finansman Giderleri:

Kayserispor nakit akışını; banka kredisi, faktöring ve diğer borçlanma araçlarını kullanarak yüksek maliyetli olarak sağlamış olup, kullanmış olduğu krediler nedeniyle yüklendiği finansman giderleri ve bu giderlerin yıllar itibariyle bir önceki yıla göre artış yüzdelelerini gösteren tablo aşağıya çıkarılmıştır.

<i>YIL</i>	<i>Kullanılan Kredi Miktarı (TL)</i>	<i>Artış Oranı (%)</i>	<i>Finansman Yükü (TL)</i>	<i>Artış Oranı (%)</i>
2012	* 43.430,83	100	10.279,42	100
2013	4.067.846,83	0,00	44.079,84	428,80
2014	10.200.764,23	250,80	321.951,00	730,40
2015	33.424.889,37	327,67	1.541.957,96	478,90
2016	44.804.469,69	134,05	3.100.928,78	201,10
2017	120.674.253,06	269,35	7.058.441,54	227,60
2018	140.220.584,10	113,95	24.565.253,17	350,00
2019	**130.860.718,82	(-) 0,0715	** 25.573.927,00	103,55

3.2.9.1. Finansman Giderlerinin Gelirlere Oranı:

Finansman giderlerinin yıllara göre toplam gelirlere oranı aşağıda gösterilmiştir.

<i>YIL</i>	<i>Gelirler (TL)</i>	<i>Finansman Giderleri (TL)</i>	<i>Oran</i>
2012	51.549.570,15	10.279,42	% 0,02
2013	58.933.696,15	44.079,84	% 0,07
2014	43.201.479,27	321.951,00	% 0,75
2015	47.851.950,63	1.541.957,96	% 3,22
2016	52.010.438,51	3.100.928,78	% 5,96
2017	100.202.966,88	7.058.441,54	% 7,04
2018	109.424.872,08	24.565.253,17	% 22,45
2019	150.496.917,16	25.573.927,00	% 17,00

Tablodan da görüleceği üzere, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 ve 2017 yılları finansman giderleri, ilgili yılların toplam gelirlerine oranı kabul edilebilir makul sınırlar içerisinde gerçekleşmiştir. Ancak, 2018 ve 2019 yılları finansman giderleri ilgili yılların toplam gelirlerine oranı kabul edilebilir sınırların üzerinde % 22,45 ve % 17,00 olarak gerçekleşmiştir. Bu durumda, 2018 ve 2019 yıllarında kayserispor kulübünün üzerinde çok ciddi bir finansman baskısının olduğunu göstermektedir.

* 2012 yılında kullanılan 43.430,83 TL kredi kulüp için satın alınan taşıt içindir. Bu nedenle, 2013 yılında kullanılan kredi miktarı artış oranı 2012 yılına kullanılan kredi miktarı artış oranı yüzde oranlaması " 0,00 " olarak gösterilmiştir.

** 2019 yılı Genel Mizana göre, 2019 yılında kullanılan kısa ve uzun vadeli banka kredileri miktarı **215.598.145,32 TL** gözükmektedir. Söz konusu miktarın içerisinde Ziraat Bankasından kullanılan 84.737.426,50 TL kredi tutarı hem 300 kod no.lu Banka Kredileri Hesabında hem de 400 kod no.lu Banka Kredileri Hesabında muhasebe kayıtlarına alınmıştır. Bu bağlamda, 2019 yılında kullanılan kredi miktarı (215.598.145,32 - 84.737.426,50 =) **130.860.718,82 TL** olmaktadır. Ancak, 25.573.927,00 TL finansman yükü içerisinde 84.737.426,50 TL krediye ilişkin 2019 yılında ödenmeyen dört aylık 6.709.244,79 TL finansman yükü de yer almaktadır.



Yukarıda yer alan gelir ve gider tabloları ile gelir ve giderlerin 2012 – 2019 yılları itibariyle bir önceki yıla göre artış / azalış yüzdelerini gösteren tablo ile finansman giderleri ve bu giderlerin yıllar itibariyle bir önceki yıla göre artış yüzdelerini gösteren tablolar incelendiğinde görüleceği üzere; Kayserispor'un *giderleri*, elde ettiği *gelirlere* oranla daha fazla artış göstermiştir. *2018 yılı elde edilen gelire göre harcamaların zirve yaptığı yıl olmaktadır.* 2017, 2018 ve 2019 yılları içerisinde diğer yıllara göre yüksek kabul edilebilecek miktarda kredi kullanılmasından dolayı, kulüp çok yüksek miktarda kredi faizi ödeme yükümlülüğünde bırakılmıştır. Bu bağlamda; gelirleri giderlerini karşılamakta yetersiz kalan kulübün borçları giderek artmış olup, zamanla artan borçlanmanın getirdiği ek finansal maliyetler ve kurlardaki yukarı yönlü hareket kulübün birikimli zararlarını daha da artırıp, öz kaynaklarını negatife döndürmüştür. Buna karşın, kulüp yönetimi maliyet ve gider yönünde bir tasarruf hareketine yönelmemiştir. Ayrıca, *2014, 2015 ve 2016* yıllarında giderler artış göstermişken, gelirler *2013* yılı gelirine göre daha da az gerçekleşmiştir. Son iki yılın 2018 ve 2019 yıllarının borçlanma maliyeti toplamda (24.565.253,17 + 25.573.927,00 =) *50.139.180,17 TL*'ye ulaşmıştır. Bu kapsamda; ilave gelir kaynakları yaratmadaki güçlüklerle birlikte, kaynakların rasyonel ve akılcı kullanılmaması, mali disiplinin feda edilmesi sonunda borcun borçla finanse edilmesi, yeni hedeflerin sürekli borçla finansmanı, Kayserispor'u mali açıdan sağlıklı yönetilemez bir finansman sıkıntısı içine düşürmüştür.

Bu açıklamalar da göstermektedir ki, 2019 yılı sonunda; borca batık, finansal darboğaza girmiş, teknik iflasa sürüklenmiş bir Kayserispor gerçeği ile karşı karşıya kalınmış olduğudur.

Yönetim, Kayserispor'un bulunduğu konumda sürekli olarak faaliyetlerini devam ettirebilmesini ciddi şekilde şüpheli hale getirebilecek olay veya koşullarla ilgili önemli belirsizliklerin farkına varmış olmalı ki, kendi alacaklarını tahsil edebilmek çaba ve becerisiyle Kayserispor'u yüksek oranlı faiz ile borçlandırarak, yönetilmesi çok zor bir borç stoğu ve kredi finansman yükü ile karşı karşıya bırakmıştır.

3.3.1. Gelir ve Giderlerin Bir Önceki Yılı Göre Artış / Azalış Oranları

Kayserispor'un, 2012 – 2019 yılları itibariyle gelir ve giderlerin bir önceki yıla göre artış + / - azalış yüzdelerini gösteren tablo aşağıya çıkarılmıştır.

Yıl	Gelirler (TL)	Artış/Azalış Oranı (%)	Giderler (TL)	Artış/Azalış Oranı (%)	Gelir –Gider Farkı (TL)
2012	51.549.570,15	100	59.090.670,17	100	7.541.100,02
2013	58.933.696,15	14,32	58.758.348,35	(-) 0,56	(+) 175.347,80
2014	45.597.936,91	(-) 22,63	57.326.042,66	(-) 2,44	11.728.105,75
2015	53.744.899,50	17,85	68.426.133,88	19,36	14.681.234,38
2016	52.010.438,51	(-) 03,20	77.788.156,10	13,68	25.777.717,59
2017	100.203.020,88	92,66	144.706.533,36	86,03	44.503.512,48
2018	109.424.872,08	09,20	213.313.605,73	47,41	103.888.733,65
2019	150.496.917,16	37,50	180.524.964,67	(-) 15,37	30.028.047,51



Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, 2013 yılında elde edilen gelirler giderleri karşılamış olduğu gibi **175.347,80 TL**'de gelir farkı oluşturmuştur. Ancak, diğer yıllara ilişkin gelirler ise gider artışlarına oranla daha düşük miktarlarda gerçekleşmiş olup, giderleri karşılayamamıştır. Kayserispor kulübünün faaliyetlerini karşılayabilecek yeterli gelire ulaşamaması nedeniyle yoğun borçlanmaya yönelmiş; buna bağlı olarak finansman giderlerinin arttığı, ekonomik konjonktürdeki olumsuzluklar nedeniyle artan kurların da etkisiyle, önemli kur farkları ödemek zorunda kaldığı görülmüştür. Bu bağlamda, sürdürülebilirliği devam ettirebilmek amacıyla gelir – gider dengesizliği yani bütçe ve finansman açığı; ortaklar, banka ve finans kuruluşlarından borçlanma yoluyla sağlanmaya çalışılmıştır.

3.3.2. Kayserispor'un Yıllar İtibariyle Borç Durumu

Yasal defter kayıtlarına dayanılarak düzenlenmiş olan ve Report Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş Finansal Durum Tabloları (Bilanço) na göre; Kayserispor'un kısa ve uzun vadeli borç durumunu ve bu borçların yıllar itibariyle bir önceki yıla göre artış yüzdelerini gösteren tablo aşağıya çıkarılmıştır.

YIL	TOPLAM BORÇ (TL)	ARTIŞ ORANI
2012	19.575.224,46	100
2013	21.137.534,00	% 07,98
2014	30.284.476,00	% 43,28
2015	53.469.247,00	% 76,56
2016	72.000.007,00	% 34,66
2017	123.171.343,00	% 71,07
2018	222.122.862,00	% 80,34
2019	266.820.010,00	% 20,10

Yukarıdaki tablodan da görüleceği üzere, yüksek borçlanmalar **2017, 2018 ve 2019** yıllarında gerçekleşmiştir.

Raporlama prensipleri nedeniyle bilançolarda gözükmeyen (bilançolara alınmayan) yabancı oyuncu odaklı kulübün borcu var mı ? şeklindeki sorumuza muhasebe yetkilileri yabancı oyuncu odaklı bilançolara alınmayan kulüp borçlarının olmadığı, tüm borçların ilgili yıl bilançolarına yansıtılmış olduğu yönünde bilgi vermiştir.

Giderlerini karşılamakta zorlanan Kayserispor kulübü süreç içinde, gelirlerinin çok üzerinde bir borçlanmaya yönelmiş, yeterli kar üretmediği için artan birikimli zararların kulüpte yüksek tutarlı öz kaynak açıklarına neden olmuştur. Ayrıca, sürdürülebilir bir mali yapıdan uzak, finansal dengelerini yitirmiş ve sürekli borçlanarak yaşamını devam ettirmek durumunda kalan, bilançoları net borçlu ve yükümlülüklerini karşılayabilecek gelir yaratamayan bir kulüp konumuna gelmiştir.

Futbol Federasyonu ve Bankalar Birliği'nin liderliğinde, Ziraat Bankası ile borç konsolidasyonuna giden Kayserispor, finansal anlamda nispi bir rahatlama içine girdiği



düşünülse de, bilanço içinde ciddi bir borç stoğuna sahip kulübün, mevcut faaliyet gelirleriyle bu borç stoğunu azaltması mümkün görünmemektedir.

3.3.2.1. Vergi İncelemesi Sonucu Düzenlenen “ Vergi İnceleme Tutanağı “

Kayserispor’un 2018 ve 2019 hesap dönemine ilişkin kayıt ve işlemlerinin teknik kadro, futbolcu ve personel ücretleri üzerinden yapılması gereken gelir vergisi tevkifatı (stopaj) yönünden Vergi Müfettişi Mehmet Fatih ASAL tarafından incelenmesi sonucunda, 05.06.2020 tarihli “ Vergi İnceleme Tutanağı “ düzenlenmiştir. Söz konusu vergi inceleme tutanağına göre, net ücret olarak; 2108 yılı için **87.485.436,44 TL**, 2019 yılı için ise **89.522.578,73 TL** olmak üzere toplam (87.485.436,44 + 89.522.578,73 =) **177.008.015,17 TL** matrah farkı tespit edilmiş olmaktadır. Vergi Müfettişi Vergi İnceleme Raporu’nu düzenlerken net ücretten brüt ücreti hesaplayıp matrah farkını vergiler kadar artıracaktır. Tespit edilen matrah farkı üzerinden; futbolcu ücretleri için % 15 oranında, teknik kadro ve diğer personel ücretleri için ise artan oranlı gelir vergisi hesaplanıp, tarhiyat istenecektir. Tarh edilecek vergiler üzerinden V.U.K.’nın 344’ncü maddesi uyarınca ziyaa uğratılan verginin bir katı tutarında vergi ziyai cezası kesilecektir. Buna göre; 2018 ve 2019 yılları teknik kadro ve diğer personel için uygulanacak artan oranlı vergi tarifesini ihmal ederek, vergi oranını % 15 olarak kabul ettiğimizde, tahmini olarak en az [(208.244.723,50 – 14.728.305,90 =) **193.516.410 X % 15 =] 29.027,461,50 TL** gelir (stopaj) vergisi tahakkuk ettirilip tarh edilecek ve tarh edilecek vergi üzerinden 29.027.461,50 TL vergi ziyai cezası kesilecektir. Bu bağlamda; kayserispor 2108 ve 2019 yıllarında ödenmeyen ve/veya eksik ödenen (Stopaj) gelir vergisi nedeniyle en az **58.054.923 TL** ilave borç ödeme yükümlülüğü ile karşılaşacaktır. Ancak, Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı’na müracaatla yapılacak olan merkezi uzlaşmada, söz konusu vergi ve vergi ziyai cezası rakamlarında indirim yapılabileceği unutulmamalıdır.

3.3.2.2. 31.05.2019 ve 29.06.2019 Tarihi İtibariyle Borç Durumu

Kayseri Spor Kulübü Derneği’nin 29.06.2019 tarihinde yapılmış olan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında; Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu Faaliyet Raporlarında Kayserispor’un **31.05.2019** tarihi itibariyle borcunun **141.218.914,00 TL** olduğu Genel Kurul üyelerinin bilgisine yazılı ve sözlü olarak sunulmuş olup, Mali Tablolar konusunda hiç bir üye olumlu ve/veya olumsuz söz almamış ve yazılı herhangi bir talep ve beyanda da bulunmamıştır. Bu durum üzerine Genel Kurul Divan Başkanlığı’nın yaptığı; idari, mali, hukuki ve sportif yönden yapılan ibra oylamasında, Yönetim Kurulu’nun oy birliği ile İbra edilmiş oldukları, Genel Kurul Başkanlık Divanının **29.06.2019** tarihinde düzenlemiş olduğu Genel Kurul Tutanağı ile karar altına alınmıştır. (Ek: 3)

Oysa, yasal defter kayıtlarına göre Kayserispor’un **31.05.2019** tarihi itibariyle borç durumu aşağıdaki gibidir. (Ek: 4)

HESAP İSMİ	BORÇ MİKTARI (TL)
Banka Kredileri	73.830.925,00
Diğer Finansal Borçlar	5.865,00
Satıcılar (Senetsiz Borçlar)	18.519.121,00
Borç Senetleri	13.102.724,00
Ortaklara Borçlar	100.000,00
Antrenörlere Borçlar	180.000,00
Oyunculara Borçlar	47.792.178,00

Personele Borçlar	308.039,00
Diğer Çeşitli Borçlar	1.169.114,00
Alınan Sipariş Avansları	19.486.304,00
Ödenecek Vergiler	16.882.531,00
Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri	1.371.692,00
Ödenecek Diğer Yükümlülükler	3.455.375,00
Borç ve Gider Karşılıkları	18.295.325
TOPLAM	215.325.940,00

Yukarıda yer alan tablo ve Kayserispor'un yasal defter kayıtlarına göre düzenlenmiş olan **31.05.2019** tarihli bilançodan da görüleceği üzere, Kayserispor'un **31.05.2019** tarihi itibarıyla toplam borç tutarı, yönetimin belirlediği ve açıkladığı gibi **141.218.914,00 TL** değil, yasal defter kayıtlarına dayanılarak düzenlenmiş olan finansal durum tablosun (bilanço) da yer alan **215.325.940,00 TL**'dir. Bu bağlamda, Olağanüstü Genel Kurul'un yapılmış olduğu **29.06.2019** tarihinde Kayserispor'un toplam borç miktarı **31.05.2019** tarihi itibarıyla **215.325.940,00 TL** olmaktadır. Bu durum da, Kayserispor'un borcu, **29.06.2019** tarihinde yapılmış olan Olağanüstü Genel Kurul'da (**215.325.940,00 - 141.218.914,00 =**) **74.107.026,00 TL** daha az gösterilerek, Genel Kurul'a katılan üye ve diğer katılımcılara, Kayserispor'un borcu konusunda doğru bilgi verilmemiştir. Bu da; kayserispor'un borcu konusunda Genel Kurul üyelerini ve diğer katılımcıları yanıltmak amacıyla gerçeğe aykırı bilgi verildiği ve belge düzenlediğinin somut bir göstergesidir.

Ülkemizde kurlardaki yukarı yönlü hareket nedeniyle yabancı ve Türk oyuncular ile yabancı kulüplere olan birikimli yabancı para borçların değerlendirilmesi sonucu oluşacak kur farklarının da kayserispor'un toplam borç tutarını artıracak unutulmamalıdır.

3.4. Sponsorlar / Müşteriler ile Yapılan Sözleşmeler

Kayserispor ile Sponsorluk / Reklam sözleşmesi düzenlemiş olan kişi ve kuruluşlar aşağıda gösterilmiştir. (*) işaretli olan kişi / kuruluşlar ile düzenlenen sözleşmelerde, sözleşme bedelleri KDV dahil olarak kararlaştırılmıştır.

<i>Sponsorluk/Reklam Veren Kişi veya Kuruluş</i>	<i>Sözleşme Tarihi</i>	<i>Sözleşme Süresi</i>	<i>Sözleşme Bedeli (TL)</i>
HES Hacılar Elektrik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	24.01.2019 (Ek Protokol)	2,5 Yıl	3.000.000,00
İstikbal Mobilya San. Tic. A.Ş.	05.10.2018	1 Yıl	500.000,00
İstikbal Mobilya San. Tic. A.Ş.	09.01.2019	2,5 Yıl	16.500.000,00
Boydak Holding A.Ş.	19.07.2017	1 Yıl	2.000.000,00
*Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	23.08.2017	1 Yıl	1.000.000,00
*Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	04.01.2019	1 Yıl (Ek)	1.000.000,00
*Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.	05.07.2019	1 Yıl	2.000.000,00
Erciyes Enerji Ür. San. Tic. A.Ş.	15.08.2019	4,5 Ay	150.000,00
Bektaş İnş. Taah.Tur.San.Tic.A.Ş	Tarihsiz	1 Yıl	1.150.000,00
*Çağdan Müh. San. Tic. A.Ş.	20.04.2017	2 Yıl	3.000.000,00
Avrupa Terminal İşletmeleri A.Ş.	22.11.2017	1 Yıl	1.000.000,00
Maare Grup Rek. Tic. Ltd. Şti.	23.08.2019	3 Yıl	4.200.000,00



Bekaş İnş. Taah.Tur.San.Tic.A.Ş ile Kayserispor arasında bila tarihli yapılan Reklam Sözleşmesinin Madde 7 : Tarafların hakları ve mücbir sebepler dışındaki yükümlülükleri başlığının 7.11. ayrıntısında “ Reklam veren yukarıda yazılı bedel ve yükümlülükler dışında 2018 – 2019 futbol sezonunda BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ ERZURUMSPOR ile deplasmanda oynanacak müsabakaya gidecek kafilenin konaklama ve ulaşım giderlerini karşılayacaktır.” hükmü yer almasına rağmen, Kayserispor’un 29.12.2018 – 30.12.2019 tarihlerinde Erzurum deplasmanı için Şahika Seyahat Taşımacılık Turizm Nakliye ve İnşaat Ticaret Limited Şirketi tarafından yurtiçi konaklama bedeli olarak KDV dahil 119.590,00 TL tutarlı fatura, T.S.S. Turizm Organizasyon Danışmanlık Tic. Ltd. Şti. tarafından da 169.000,00 TL tutarlı fatura düzenlenmiştir.

Kayserispor Kulübü Derneği ile İstikbal Mobilya San. Tic. A.Ş arasında. 09.01.2019 tarihinde düzenlenen “ Reklam Sözleşmesi “ ne dayanılarak, İstikbal Mobilya San. Tic. A.Ş tarafından Kayserispor’a verilen 01.01.2020 vadeli **3.900.000,00 TL** tutarlı senet 17.01.2019 tarihinde İş Bankası Erciyes şubesinde % **23,85** gibi yüksek faiz oranı ile **930.000,00 TL** kredi faizi ödenmesi karşılığında nakde dönüştürülmüş, yine Kayserispor Kulübü Derneği ile Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. arasında 05.07.2019 tarihinde düzenlenen “ Reklam Sözleşmesi “ ne dayanılarak, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından Kayserispor’a verilen; 31.07.2019, 31.08.2019, 31.09.2019 ve 31.10.2019 tarihli ve her biri 431.355,93 TL tutarlı, toplam **1.725.423,73 TL** (4) dört adet çek 05.07.2019 tarihinde finans faktöring’de **107.967,01 TL** faiz ödemesi karşılığında nakde dönüştürülmüştür. Bu bağlamda; Kayserispor’un gelecek dönemlere ilişkin kullanabileceği (3.900.000,00 + 1.725.423,73 =) **5.625.423,73 TL** reklam ve sponsorluk geliri, **1.037.967,01 TL** gibi yüksek miktarda kredi finansman yüküne katlanılarak, zamanında önce kullanılmıştır.

3.5. Diğer Hususlar :

3.5.1. Futbolcu Deniz TÜRÜÇ’ün Fesih Sözleşmesi :

Kayserispor Kulübü ile futbolcu Deniz TÜRÜÇ arasında 10.08.2017 tarihinde düzenlenen Profesyonel Futbolcu Transfer Sözleşmesi’nin 6’ncı maddesi A) Futbolcu Ücreti 2019 & 2020 sezonu için: NET 1.100.000,00 Euro (Birmilyonyüzbin Avro) başlığında yukarıda yazılı tutarın 400.000,00 Euro (Dörtyüzbin Avro) bedelindeki tutar oyuncuya **15.07.2019** tarihinde peşinat ödemesi olarak ifa edilecektir. Yukarıda yazılı tutarın 700.000,00 devamda belirtilen tarihlerde garanti maaş ödemesi olarak ifa edileceği karar altına alınmıştır.

Futbolcu Deniz TÜRÜÇ’in Fenerbahçe Futbol A.Ş.’ye transfer olmak istemesi nedeniyle, Kayserispor Kulübü ile futbolcu Deniz TÜRÜÇ arasında 05.08.2019 tarihinde “ **KARŞILIKLI SONA ERDİRME** ” Fesih Sözleşmesi düzenlenmiştir. Karşılıklı Sona Erdirme Protokolü’nün 2’nci maddesi “ *Taraflar, Futbolcu’nun işbu Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü’nün akdedilmesine kadar muaccel olmuş ve ödenmemiş olan 530.000,00 Euro ’luk bölümü 2018/2019 futbol sezonundan kalan bakiye alacak ve 400.000,00 Euro ’luk bölümü 2019 / 2020 futbol sezonuna ilişkin 15.07.2019 vade tarihli peşinat ücreti alacağı olmak üzere toplam net 930.000,00 Euro (Dokuzyüzbin Avro) tutarında alacağı bulunduğu hususunda mutabık kalmışlar. İşbu Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü’ne konu olan fesih Futbolcu’nun KAYSERİSPOR’dan olan 930.000,00 Euro tutarındaki alacağının sözleşmenin*



erken fesih sebebiyle Futbolcu tarafından tazminat olarak KAYSERİSPOR'a bırakılması hususunda tam bir mutabakata varmışlardır. ...” hükmünü içermektedir.

Yukarıda belirtilen kararların irdelendiğinde de görüleceği üzere, Kayserispor ile Deniz TÜRÜÇ arasında 2018 / 2019 futbol sezonundan kalan muaccel hale gelmiş ve ödenmemiş 530.000,00 Euro alacağı konusunda Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü düzenlenirken, 2019 / 2020 futbol sezonuna ilişkin 15.07.2019 vade tarihli peşinat ücreti alacağı 400.000,00 Euro daha eklenerek, Deniz TÜRÜÇ'ün alacağı 930.000,00 Euro'ya çıkarılmıştır. Bu bağlamda; 2019 / 2020 futbol sezonunda Kayserispor Kulübü yerine başka bir takımda (Fenerbahçe) futbol oynayan Deniz TÜRÜÇ'e, sadece sözleşmede 15.07.2019 tarihi yazıyor diye 2019 / 2020 futbol sezonuna ilişkin 400.000,00 Euro peşinat ücreti ödenmesinin kabul edilip, “*Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü*”ne konu edilmesinin izahı mümkün değildir. Kaldı ki, kulüpten ayrılmak isteyen futbolcular yönünden süre gelen uygulamalarda ilgili futbolcunun alacağından feragat ettiğine ilişkin protokol düzenlenmekte olduğu herkes tarafından bilinmektedir. (Örneğin; Kayserispor'un eski futbolcusu Gonzalo Alejandro Espinoza Toledo ile yapılan fesih protokolü) Ayrıca, konuya ilişkin olarak “*Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü'nü*” Kayserispor adına imzalayan iki yönetim kurulu üyesinin de söz konusu borç artırımı işlemi ile Kayserispor'a ne gibi bir yarar sağlanmış olduğu konusunda açıklama yapması gerekir. (Ek: 5)

3.5.2. Avukat Sami DİNÇ'e Yapılan Ödeme :

Avukat Sami DİNÇ, Kayserispor'a 16.07.2019 tarihinde **1.000.000,00 Euro**, 02.08.2019 tarihinde **765.000,00 Euro** olmak üzere toplamda (1.000.000,00 + 765.000,00 =) **1.765.000,00 Euro** borç para vermiştir. Daha sonraki süreçte taraflar münakid (iki taraf arasında imzalanmış, resmen kabul edilmiş) diğer avukatlık sözleşmelerine ek olarak diğer avukatlık sözleşmelerinin geçerliliğini etkilemeyecek “*Avukatlık Ücret Sözleşmesi ve Borç Mutabakatı*” sözleşmesi akdetmişlerdir. Buna göre, sözleşmenin düzenlendiği tarih itibariyle Avukat Sami DİNÇ'in, Kayserispor'dan alacakları toplamı sözleşmenin 8'inci maddesi ile **2.165.000,00 Euro + 382.495,57 TL** olarak belirlenmiştir. Söz konusu borcun **2.000.000,00 Euro**'luk kısmının geri ödemesi Futbolcu Deniz TÜRÜÇ'in Kayserispor'dan Fenerbahçe Futbol A.Ş.'ye transferi karşılığında Fenerbahçe Futbol A.Ş. tarafından Kayserispor'a teslim edilen, sırasıyla 17.08.2019 tarih ve **800.000,00 Euro** bedelli, 31.10.2019 tarih ve **400.000,00 Euro** bedelli, 31.12.2019 tarih ve **400.000,00 Euro** bedelli, 31.01.2019 tarih ve **400.000,00 Euro** bedelli, 4 (dört) adet çek'in ciro yolu ile Avukat Sami DİNÇ'e verilmesiyle sağlanmıştır.

Ancak, Avukat Sami DİNÇ ile Kayserispor arasında 01.05.2014 tarihinde düzenlenen “*Avukatlık Ücret Sözleşmesi ve Borç Mutabakatı*”nın 4'üncü maddesi ile Avukatla Kayserispor arasında 01.05.2014 tarihinde düzenlenmiş olan Müşavir Avukatlık sözleşmesi dayanak gösterilerek, Avukatın, FİFA'nın yargı mercileri nezdinde vermiş olduğu emek ve mesaiye karşılık olacak şekilde **Net 400.000,00 Euro + Stopaj + KDV** tutarında avukatlık ücreti ödenmesi karar altına alınmıştır. Kayserispor yönetiminden Avukat'ın FİFA veya UEFA nezdinde takip etmiş olduğu dava dosyaları ile sonuçları istenmiş, ancak Yeminli Mali Müşavirliğimize Avukatlık Ücret Sözleşmesi ve Borç Mutabakatı sözleşmesi dışında herhangi

bir belge ibraz edilememiştir. Kayserispor yönetiminin geçmiş tarihli (5) beş yıl önce düzenlenmiş olan bir sözleşme hükmüne dayanılarak (Ek: 6) Avukat'a *Net 400.000,00 Euro + Stopaj + KDV* tutarında avukatlık ücreti ödemesine hiçbir anlam verilememiş olup, basiretli bir yönetimin alacağı bir karar olarak da görülmemiştir. Çünkü, ödenecek Stopaj ve KDV nedeniyle brüt tutar [$400.000 / (100 - 20 - 18) = 62 =] 645.161,00 Euro$ olmaktadır. Bu bağlamda; Gelir Vergisi Stopajı ve Katma Değer Vergisi beyan edip, ödemesi gereken Kayserispor'a ($645.161,00 - 400.000,00 =) 245.161,00 Euro$ ilave bir finansal yük getirilmiş olmaktadır.

IV. SONUÇ

Kayserispor Kulübü Derneği ile The Team Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi arasında 24.12.2019 tarihinde düzenlenen “ Hile ve Suistimal Denetimi Sözleşmesi ” gereğince, Yeminli Mali Müşavirliğimize ibraz edilmiş olan belgeler ile ulaşılabildiğimiz diğer bilgi ve bulguların birlikte değerlendirilmesi sonucunda;

4.1. Raporun “ 3.2.9. Finansman Giderleri ” ayrıntısında açıklandığı üzere, Kayserispor'un 2017, 2018 ve 2019 yılı yönetimi; içinde bulunduğu konumda sürekli olarak faaliyetlerini devam ettirebilmesini ciddi şekilde şüpheli hale getirebilecek olay veya koşullarla ilgili önemli belirsizliklerin farkına varmış olduğu, buna bağlı olarak yönetimin kendi alacaklarını tahsil edebilmek çaba ve becerisiyle Kayserispor'u yüksek oranda borçlandırarak, yönetilmesi çok zor bir borç stoğu ve kredi finansman yükü ile karşı karşıya bıraktığı,

4.2. Kayserispor'un; nakit akışlarının bozulmuş, kârlılıklarının düşmüş, finansal problemlerinin derinleşmiş, öz kaynaklarının negatife dönmüş olduğu, öncelikli ve ivedi nakit işlemlere odaklanarak, şeffaf bir nakit akış yönetimine geçilmesinin sağlanması gerektiği,

4.3. Kayserispor'un; düşük sportif performansı, kurlardaki artış, borç stoğu ve ilave gelir kaynakları yaratmadaki güçlüklerle birlikte kaynakların rasyonel ve akılcı kullanılmadığı, mali disiplinin feda edilmesi sonunda borcun borçla finanse edilmesi, yeni hedeflerin sürekli borçla finansmanı, Kayserispor'u mali açıdan yönetilemez bir finansman sıkıntısı içine düşürdüğü,

4.4. Kayserispor'un, bugünkü genel yapılanması, “aidiyet” kültürü kökenli bir yapıda dernek olarak yoluna devam etmekte olduğu ancak, bu yapının Kayserispor'u sportif anlamda daha ilerilere taşıma yeteneğine sahip olmadığı görüldüğü, bu yapının ne yazık ki, “kol kırılır, yen içinde kalır” felsefesiyle hareket edip “ibra müessesesini” doğru çalıştırmadığı, yani, giderek ticarileşen ve endüstriyel bir karaktere bürünen futbola bugünkü dernek-kulüp yönetsel yapısının dar geldiği dolayısıyla, Kayserispor kulüp organizasyonu yapısında “Kurumsal Yönetim ve Yönetişimi” hakim kılan bir örgüt modeline yönelmesi gerektiği,

4.5. Raporun “ 3.2.8. 2019 Yılı Giderleri ” ayrıntısında açıklandığı üzere, 26.04.2019 tarih ve 1309 yevmiye numarası ile Bernard Mensah transferine ilişkin olarak; 770.04 Genel Yönetim Giderleri hesabına Borç, 320 Satıcılar hesabına alacak, kaydedilen *200.000,00 Euro* karşılığı *1.313.040,00 TL* menajerlik gideri için R & C Advertisements Limited tarafından

Kayserispor Kulübü Derneği adına düzenlenmiş olan 26.04.2019 tarih ve K 19/25708 numaralı (invoice) faturanın gerçekliğinin inandırıcı bulunmadığı, dolayısıyla Kayserispor'un zarara uğratılmış olabileceğinin düşünüldüğü,

4.6. Raporun " 3.2.8. 2019 Yılı Giderleri" ayrıntısında açıklandığı üzere, Futbolcu Silivestre Varela Kayserispor'a Ocak 2017 ayında transfer edildiği ve Mayıs 2019 ayında ayrıldığı Ocak 2017 ayında tahakkuk ettirilen menajerlik ücreti **400.000,00 Euro**'un iç emsal menajerlik ücretlerine göre çok yüksek ve tahakkuk işleminin de diğer tahakkuk işlemlerine göre farklı olduğunun görüldüğü, diğer futbolcu menajerlik ücretleri futbolcunun yıllık hak edilen ücretleri üzerinden tahakkuk ettirilirken Silivestre Varela'nın menajerlik ücreti, sözleşme düzenlediğinde tarihteki alacaklarının tamamı üzerinden tahakkuk ettirilmesiyle uygulamada farklılık yaratıldığı,

4.7. Raporun " 3.2.8. 2019 Yılı Giderleri" ayrıntısında açıklandığı üzere, futbolcu Bilal Başaçıkoğlu'nun 2018 ve 2019 sezonu alacağı **700.000,00 Euro** ile **180.000,00 Euro** menajerlik gideri ödenmediğinden, Bilal Başaçıkoğlu 2018 ve 2019 sezon alacaklarını tahsil edemediği gerekçesiyle Kayserispor ile olan sözleşmesini kendine göre haklı sebepten tek taraflı fesh yolunu tercih ettiği ve Trabzon Spor kulübü ile yeni sözleşme imzaladığı, Trabzon Spor kulübü ile imzaladığı sözleşmede futbolcunun alacağı aylık ücret **5.000,00 Euro** olarak gösterildiği, Kayserispor ile yapmış olduğu feshe konu sözleşmede ise futbolcunun alacağı aylık ücret **60.000,00 Euro** olarak belirlendiği, bu bağlamda, Bilal Başaçıkoğlu'nun Trabzon spor kulübü ile daha düşük aylık ücretli sözleşme imzalamış olması, kendisine Kayserispor ile olan sözleşmenin sona erme tarihine kadar geçecek sürede Kayserispor'dan her ay için (**60.000,00 – 5.000,00 =**) **55.000,00 Euro** talep etme hakkını sağlamakta olduğu, bunun da, Kayserispor için beklenmedik ilave bir finansal yük oluşturacağı,

4.8. Raporun " 3.4. Sponsorlar / Müşteriler ile Yapılan Sözleşmeler " ayrıntısında açıklandığı üzere, Kayserispor Kulübü Derneği ile İstikbal Mobilya San. Tic. A.Ş arasında. 09.01.2019 tarihinde düzenlenen " Reklam Sözleşmesi " ne dayanılarak, İstikbal Mobilya San. Tic. A.Ş tarafından Kayserispor'a verilen 01.01.2020 vadeli **3.900.000,00 TL** tutarlı senet 17.01.2019 tarihinde, senedi veren şirket'in ticari itibarı göz ardı edilerek İş Bankası Erciyes şubesinde % **23,85** gibi çok yüksek faiz oranı ile **930.000,00 TL** kredi faizi ödenmesi karşılığında nakde dönüştürüldüğü, yine Kayserispor Kulübü Derneği ile Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. arasında 05.07.2019 tarihinde düzenlenen " Reklam Sözleşmesi " ne dayanılarak, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. tarafından Kayserispor'a verilen; 31.07.2019, 31.08.2019, 31.09.2019 ve 31.10.2019 tarihli ve her biri 431.355,93 TL tutarlı, toplam **1.725.423,73 TL** (4) dört adet çek 05.07.2019 tarihinde finans faktöring'de **107.967,01 TL** faiz ödemesi karşılığında nakde dönüştürüldüğü, bu bağlamda; Kayserispor'un gelecek dönemlere ilişkin kullanabileceği (**3.900.000,00 + 1.725.423,73 =**) **5.625.423,73 TL** reklam ve sponsorluk geliri, **1.037.967,01 TL** gibi yüksek miktarda kredi finansman yüküne katlanılarak, zamanında önce kullanıldığı,

4.9. Raporun " 3.2.2. Kayserispor'un yıllar itibariyle borç durumu" ayrıntısında açıklandığı üzere, Kayserispor'un finansal tablolarında (bilanço) görünen borç stoğunun kulübün, mevcut faaliyet gelirleriyle azaltmasının mümkün görünmediği,

4.10. Raporun “ 3.5.1.” ayrıntısında açıklandığı üzere, Kayserispor ile futbolcu Deniz TÜRÜÇ arasında 2018 / 2019 futbol sezonundan kalan muaccel hale gelmiş ve ödenmemiş **530.000,00 Euro** alacağı konusunda Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü düzenlenirken, 2019 / 2020 futbol sezonuna ilişkin 15.07.2019 vade tarihli peşinat ücreti alacağı **400.000,00 Euro**, muaccel hale gelmiş **530.000,00 Euro**'ya eklenerek, futbolcu Deniz TÜRÜÇ'ün alacağıının **930.000,00 Euro**'ya çıkarılmasıyla Kayserispor'un zarara uğratıldığı,

4.11. Raporun “ 3.5.2.” ayrıntısında açıklandığı üzere, Kayserispor yönetiminin geçmiş tarihli (5) beş yıl önce düzenlenmiş olan bir sözleşme hükmüne dayanılarak, Avukat'a **Net 400.000,00 Euro + Stopaj + KDV** tutarında avukatlık ücreti ödemesine hiçbir anlam verilemediği, basiretli bir yönetimin alacağı bir karar olarak da görülmediği, Çünkü, ödenecek Stopaj ve KDV nedeniyle brüt tutarın [$400.000 / (100 - 20 - 18 =) 62 =$] **645.161,00 Euro** olduğu, Bu bağlamda; Gelir Vergisi Stopajı ve Katma Değer Vergisi beyan edip, ödemesi gereken Kayserispor'a ($645.161,00 - 400.000,00 =$) **245.161,00 Euro** ilave bir finansal yük getirildiği,

4.12. Raporun “ 3.2.8. 2019 Yılı Giderleri” ayrıntısında açıklandığı üzere, yönetim ve yönetim ile ilişkili kişiler (eş, çocuk ve diğer aile bireyleri) Kayserispor'un yurt içi ve yurt dışı seyahatlerinde bireysel harcama olarak kendileri tarafından ödenmesi gereken konaklama giderlerini kayserispor kulübü adına düzenlenen faturalara dahil ettirerek, kulübe ödettirmelerinden dolayı Kayserispor'un zarara uğratıldığı,

sonuç ve kanaatine varılmıştır.

İş bu rapor (39) sayfa ve (6) adet ekten ibarettir.

Bilgilerinize sunulur.

Kayseri, 19.06.2020
The Team Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
Cengiz ERDİNCİ

EKLER LİSTESİ

1. 28.04.2019 tarih ve K 19 / 25708 Numaralı Invoice (Fatura)
2. 2018 Yaz Dönemi Hollanda Kampı ve 19.01. 2018 Kaya Plazzo Otel
Antalya'da Kalan Kişilere İlişkin Folyo Fotokopisi
3. 29.06.2019 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Tutanağı
4. 01.01.2019 – 31.05.2019 Dönemine İlişkin Ayrıntılı Bilanço
5. Karşılıklı Sona Erdirme / Fesih Protokolü
6. Avukatlık Ücret Sözleşmesi ve Borç Mutabakatı

